

# VARĖNOS ŠVIETIMO CENTRAS

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**Raimondas Žilinskas**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-01-31 Nr. ŠVA-9

Varėna

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2022 m. veikla buvo orientuota į 2022–2024 m. Centro strateginio veiklos plano ir 2022 m. veiklos plano tikslų realizavimą, 2021 m. veiklos įsivertinimo tobulintinų rodiklių įgyvendinimą.

Varėnos švietimo centras įgyvendino Varėnos rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano „Žinių visuomenės plėtros“, „Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo“ ir „Turizmo plėtros“ programų keliamus tikslus ir uždavinius.

Centras įgyvendino „**Žinių visuomenės plėtros programos**“ tikslus: „**01. Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę**“, „**02. Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi**“, „**03. Didinti suaugusiųjų švietimo, pagalbos mokyklai ir šeimai paslaugų kokybę ir prieinamumą, formuojant bendruomenės mokymosi visą gyvenimą bei darnaus vystymosi nuostatas**“ ir „**04. Gerinti švietimo įstaigų materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo(si) aplinką**“.

Programos tikslui – „**Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę**“ pasiekti, dalyvavome ES ir savivaldybės biudžeto finansuojamame projekte „**Mokymasis tyrinėjant**“, kur siekiant pagerinti 8 klasių mokinių gamtos mokslų (fizikos, chemijos ir biologijos) pasiekimus, buvo stiprinamos mokytojų praktinės tiriamosios veiklos taikymo gamtamoksliniame ugdyme kompetencijos. Švietimo centras organizavo mokytojų užsiėmimų refleksiją įgyvendinant gamtotyrinę programą „Atrasti įdomu“. Projekto veiklose dalyvavo Varėnos r. Merkinės Vinco Krėvės ir Varėnos r. Valkininkų gimnazijos, Varėnos „Ryto“ progimnazija ir Varėnos r. Senosios Varėnos Andriaus Ryliškio pagrindinė mokykla.

Varėnos rajono savivaldybei partnerio teisėmis dalyvaujant „**Karjeros specialistų tinklo vystymas**“, Centre įsteigta karjeros specialisto pareigybė (0,8 et.). Projekto tikslas – užtikrinti profesinio orientavimo paslaugų teikimą įvairaus amžiaus mokiniams bendrojo ugdymo, profesinio mokymo ir kitose švietimo įstaigose. Karjeros specialisto paslaugas teikiame Varėnos r. Merkinės Vinco Krėvės ir Varėnos r. Valkininkų gimnazijoms, Varėnos r. Senosios Varėnos Andriaus Ryliškio ir Varėnos r. Matuizų pagrindinėms mokykloms. Projektą finansuojamas Europos Sąjungos Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės lėšomis.

Centras dalyvavo rengiant „Tūkstantmečio mokyklų“ programos Varėnos rajono savivaldybės švietimo pažangos planą. Šio plano rengimo darbo grupei Centras pateikė siūlomus kvalifikacijos renginius ir seminarus pagal sritis: „Lyderystė“, „Įtraukusis ugdymas“, „STEAM“ ir „Kultūra“. Šie renginiai orientuoti į mokyklų bendruomenių pasirinktas tobulintinas sritis.

Įgyvendinant kitą Programos uždavinį – „**Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius įstaigose, vykdančiose neformalųjį švietimą**“, vykdėme priemonę „**Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre**“ per saviraiškos poreikių tenkinimą, įgyvendintos dailių amatų, dramos, choreografijos, dailės, techninės kūrybos, robotikos ir kitos programos, ugdytos bendrosios vaikų kompetencijos, pilietiškumas, tautiškumas, požiūris į gyvenimo būdų įvairovę. Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos neformaliojo vaikų švietimo programoms įgyvendinti, įstaigos darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijai tobulinti, mokymo priemonėms įsigyti, ugdymo aplinkai išlaikyti. Siekiant užtikrinti

kokybišką neformaliojo vaikų švietimo organizavimą atnaujintame pastate J. Basanavičiaus g. 38, Varėnoje, įsigijome trūkstamų baldų ir įrangos.

Įgyvendiname priemonę „Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas (NVŠ)“. Jai skirtos lėšos buvo naudojamos vaikų neformaliojo švietimo veikloms vykdyti, vadovaujantis Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 10 d. įsakymu Nr. V-46 „Dėl Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo aprašo patvirtinimo“, Varėnos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais: 2022 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. DV-118 „Dėl lėšų, skirtų neformaliajam vaikų švietimui, paskirstymo neformaliojo vaikų švietimo programoms 2022 m. I pusmečiui patvirtinimo“ ir 2022 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. DV-963 „Dėl lėšų, skirtų neformaliajam vaikų švietimui, paskirstymo neformaliojo vaikų švietimo programoms 2022 m. spalio, lapkričio ir gruodžio mėnesiams, patvirtinimo“.

#### Palyginamoji bendra suvestinė pagal mokslo metus

Eil. Nr.	Ugdymo programos ir vaikų skaičius	2021-2022m.m.	2022-2023m.m.
1.	Būreliai (ugdymo programos)	17	17
2.	Grupės	23	23
3.	Vaikai	236	276
4.	NVŠ programos	14	15
5.	NVŠ programas lankantys vaikai	140	156

Centro neformaliojo vaikų švietimo būrelius lankančių vaikų skaičius padidėjo 16,9 proc., NVŠ lėšomis finansuojamas programas lankančių vaikų skaičius padidėjo 11,42 proc.

#### Renginiai

Eil. nr.	Renginiai (varžybos, konkursai, festivaliai ir pan.)	Skaičius	Renginyje dalyvavusių mokinių skaičius	Skaičius	Renginyje dalyvavusių mokinių skaičius	Pasiekimai (prizinės vietos)	
						2021 m.	2022 m.
1.	Centro	3	160	1	94	-	-
2.	Rajono	7	122	6	135	I vieta – 2 II vieta – 3	I vieta – 7 II vieta – 7 III vieta – 9
3.	Respublikiniai	8	86	23	257	I vieta – 6 II vieta – 5 III vieta – 7	I vieta – 16 II vieta – 19 III vieta – 15
4.	Tarptautiniai	0	0	1	44		I vieta – 1 II vieta – 1 III vieta – 1
	<b>Iš viso renginių, dalyvavusių mokinių skaičius ir prizinių vietų</b>	<b>18</b>	<b>368</b>	<b>29</b>	<b>530</b>	<b>I vieta – 8 II vieta – 8 III vieta – 7 Prizinių vietų – 23</b>	<b>I vieta – 24 II vieta – 27 III vieta – 25 Prizinių vietų – 76</b>

Renginių, kuriuose dalyvavo Centro neformaliojo vaikų švietimo būrelius lankantys vaikai, skaičius padidėjo 61,11%. Iškovotų prizinių vietų renginiuose skaičius padidėjo 3 kartais. Renginiuose dalyvavusių mokinių (ne unikalių asm.) skaičius padidėjo 44%.

Programos tikslui – „Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi bei skatinti specialistų, baigusią savivaldybės mokyklą, sugrįžimą dirbti į rajoną“

pasiekti, Centras vykdė priemonę – „**Mokomųjų dalykų olimpiadų, konkursų, viktorinų organizavimas**“.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos mokomųjų dalykų rajoninių olimpiadų prizininkų apdovanojimui (prizams pirkti), išlaidų, susijusių su mokinių vykimu į respublikines mokomųjų dalykų olimpiadas, kompensavimui Varėnos švietimo centro direktoriaus įsakymu nustatyta tvarka.

Centro vykdytoje priemonėje dalyvavo 301 rajono mokinys (strateginio plano rodiklį – 220 viršijome 36,8 proc.). Rajono mokiniai dalyvavo 19 olimpiadų (strateginio plano rodiklis – 22). Rajono, regiono ir šalies olimpiadose ir konkursuose iškovota 171 (2021 m. – 109) prizinės vietos. Iškovotų prizinių vietų skaičius padidėjo 57 proc.

Centras įgyvendino kitą šios programos tikslą – „**Didinti suaugusiųjų švietimo, pagalbos mokyklai ir šeimai paslaugų kokybę ir prieinamumą, formuojant bendruomenės mokymosi visą gyvenimą bei darnaus vystymosi nuostatas**“.

Centras vykdė švietimo prioritetų (mokymasis visą gyvenimą, neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikimas, jų prieinamumas ir poreikis) neformaliojo suaugusiųjų švietimo srityje įgyvendinimą bei skatino tobulinti pedagogų kvalifikaciją, rajono gyventojų bendrąsias, profesines ir asmenines kompetencijas, padėjo rajono mokykloms užtikrinti kokybišką specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių ugdymą.

Šiam tikslui pasiekti, buvo įgyvendinamas uždavinys: „**Tobulinti pedagogų kompetencijas, įgalinančias skatinti mokinių mokymosi motyvaciją, padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios visuomenės.**

Centras vykdė priemonę: „**Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas**“.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos Varėnos švietimo centro darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijos tobulinimo veikloms vykdyti, veikloms reikalingoms priemonėms įsigyti, veiklų aplinkai išlaikyti ir einamajam remontui atlikti.

Priemonės įgyvendinimas skirtas užtikrinti ugdymo kokybę, stiprinti pedagogų kompetencijas ugdymo turinio vertinimo, atnaujinimo ir diegimo, šiuolaikinės mokymosi aplinkos formavimo, mokymosi technologijų taikymo klausimais. Centro organizuoti renginiai (kvalifikacijos tobulinimo ir metodinės veiklos bei gerosios patirties sklaida) buvo orientuoti į įstaigos veiklos įsivertinimo ir koreguojami pagal rajono mokyklų įsivertinimo analizės duomenis, išryškėjus stipriesiems, silpniesiems ir tobulintiniems veiklos aspektams.

Centras organizavo 36 (2021 m. – 21) mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarus. Juose dalyvavo 708 klausytojai (2021 m. – 435), iš jų 271 mokytojas. Įvyko 29 gerosios patirties sklaidos renginiai (metodiniai pasitarimai, atviros pamokos, paskaitos ir parodos pedagogams). Juose dalyvavo 412 dalyvių (2021 m. – 24 renginiai, 410 dalyvių).

Strateginiame plane buvo numatytas 30 mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarų skaičius. Planas įvykdytas 120 proc.

Kompetencijos tobulinimo klausimais seminarus vedė 135 lektoriai, iš jų 41 rajono ugdymo įstaigų pedagogas (2021 m. – 47, iš jų 10 rajono ugdymo įstaigų pedagogų).

Centras padėjo vykdyti asociacijos „**Varėnos trečiojo amžiaus universitetas**“ veiklą. Įgyvendinta savivaldybės remiama programa „**Dzūkijos regiono tradiciniai amatai**“ (700 Eur.), vyko edukacinės išvykos (7), rankdarbių (10) ir dainavimo (15) užsiėmimai, mankštos (16), popietės (2), paroda, savanoriavimas (1/d „Žilvitis“), paskaita ir susitikimas su knygos autoriumi B. Bušma.

Bendras užsiėmimų skaičius 2022 m. 41 (2021 m. – 22) padidėjo 86 proc.

2022 m. buvo tęsiamas Nacionalinės švietimo agentūros projektas „**Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas**“, kuriame dalyvauja ir Varėnos švietimo centras. Šis projektas skirtas pasirengti atnaujinto ugdymo turinio diegimui, jo planavimui ir sėkmingam įgyvendinimui. Keičiant ugdymo turinį, svarbu žinoti ankstesnio ir atnaujinto ugdymo turinio skirtumus, suvokti mokytojų profesinės veiklos kaitą ir kokių naujų kompetencijų mokytojams reikės. Visa tai padeda organizuoti mokytojų kvalifikacijos tobulinimą ugdymo turinio atnaujinimo srityje ir teikti pagalbą mokykloms.

Varėnos rajono savivaldybės direktoriaus 2022 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. DV-962 „Dėl atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo Varėnos rajono savivaldybėje veiklos plano 2022–2023 metams patvirtinimo“ patvirtintas Atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo Varėnos rajono

savivaldybėje veiklos planas 2022-2023 metams. Plane numatytos priemonės, kurios skirtos pasiruošti ir sudaryti palankias sąlygas atnaujinamo ugdymo turinio diegimui Varėnos r. savivaldybės ugdymo įstaigose.

Mokyklos, siekdamos pasiruošti ugdymo turinio atnaujinimui (UTA), atliko įsivertinimus, išsiaiškino stipriąsias ir tobulintinas sritis, sudarė UTA įgyvendinimo komandas, pasirenė UTA planus, delegavo pedagogus į mokymus. 2022 m. (I srautas) ugdymo turinio atnaujinimo mokymuose dalyvavo 12 rajono dalykų mokytojų ir 6 priešmokyklinio ugdymo pedagogai. Sklaidą vykdė 9 dalykų mokytojai ir 4 priešmokyklinio ugdymo pedagogai. Į II srauto UTA mokymus deleguoti 28 rajono dalykų mokytojai. Mokymai planuojami 2023 m. Organizuoti 29 metodinės veiklos renginiai. Iš jų organizuota 12 dalijimosi patirtimi renginių, sklaidą vykdė 9 dalykų mokytojai ir 3 priešmokyklinio ugdymo pedagogai.

Centras įgyvendino antrą šio tikslo uždavinį – „Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą, ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus“.

Šis uždavinys vykdomas siekiant teikti pagalbą, profesionaliai diagnozuoti specialiųjų ugdymo(si) problemų turinčius asmenis, konsultuoti mokinius, šeimas ir mokyklų pedagogus, sumažinti rizikos veiksnių įtaką. Taip pat siekiant užtikrinti kompleksinės pagalbos prieinamumą ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, mokiniams bei jų šeimoms. Šio uždavinio įgyvendinimui Centro PPS vykdo priemonę – „Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas“.

Varėnos švietimo centro Pedagoginių psichologinių paslaugų skyriaus specialistai vykdo vaikų specialiųjų poreikių įvertinimą bei nustatymą (vaikų galių ir sunkumų įvertinimas). Priemonei skirtos lėšos naudojamos pedagoginei psichologinei, specialiajai pagalbai, vaikų ir moksleivių specialiųjų poreikių įvertinimui bei nustatymui. Centre dirba 2 psichologai, 2 specialieji pedagogai ir logopedas.

#### Pedagoginis psichologinis įvertinimas

Įvertinimai	Įvertinimų skaičius	
	2021 m.	2022 m.
Atlikta specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimų	43	38
Atlikta vaikų mokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo brandumo įvertinimų	2	-
Atlikta logopedinių įvertinimų	-	-
Atlikta vaiko raidos įvertinimų (DISC metodika)	-	-
Kita (Išvados ir ugdymosi poreikiai, remiantis medikų išvadomis)	12	20
<b>Iš viso</b>	<b>57</b>	<b>58</b>

Atlikta išvadų bei ugdymosi poreikių patikslinimų – 10, išduota pažymų dėl egzaminų pritaikymo – 6.

Lyginant su 2021 m., įvertinimų skaičius 2022 m. padidėjo 1,8 proc. o lyginant su strateginio plano rodikliu - 5,4 proc.

#### Pedagoginis psichologinis konsultavimas

Konsultuojamieji	Skaičius		Konsultacijų skaičius	
	2021 m.	2022 m.	2021 m.	2022 m.
Mokytojų konsultavimas	17	40	19	45
Specialistų konsultavimas	12	24	33	24
Švietimo įstaigų vadovų konsultavimas	9	29	36	56
Tėvų konsultavimas	40	113	96	202
Kita (VTAT specialistai, nevyriausybinų organizacijų specialistai, bendravimas su žiniasklaida prevenciniais klausimais)	14	19	16	19
<b>Iš viso:</b>	<b>92</b>	<b>225</b>	<b>200</b>	<b>346</b>

Bendras konsultacijų skaičius 2022 m. padidėjo 73 proc. lyginant su 2021 m..

### Psichologinės pagalbos teikimas

Palyginimui pagal metus	Konsultacijų skaičius		
	Vaikų	Tėvų	Iš viso
2022 m.	124	21	145
2021 m.	81	9	90

Bendras psichologo konsultacijų skaičius 2022 m. padidėjo 61 proc. lyginant su 2021 m.

### Specialiosios pedagoginės pagalbos teikimas

Palyginimui pagal metus	Pratybos		
	Specialiojo pedagogo	Logopedo	Iš viso
2022 m.	276	154	430
2021 m.	102	96	198

Teikiamų paslaugų apimtys padidėjo 93 proc.

Centras PPPS organizavo 15 metodinių dienų mokykloms, kuriose dalyvavo 89 asmenys. Centro pedagoginių psichologinių paslaugų skyriaus psichologas 18 kartų dalyvavo savivaldybės Vaiko gerovės komisijos posėdžiuose ir 4 kartus atvejų vadybos posėdžiuose. Centro PPPS specialistai dalyvavo lopšelio-darželio „Žilvitis“ projekto „Vaivorykštiniai jungčių tiltai“ įgyvendinime.

2022 m. Centras dalyvavo Nacionalinės švietimo agentūros projekte „Įtraukiojo ugdymo galimybių plėtra, I etapas“, kurio dėka projekto vykdymo laikotarpiui prie Centro PPP specialistų komandos prisijungė socialinis pedagogas. Šio projekto tikslas – „Teikti kokybišką socialinio pedagogo pagalbą specialiųjų poreikių turintiems vaikams ir jų tėvams (globėjams) ir juos ugdančioms pedagogams, siekiant pozityvios integracijos ir socializacijos visuomenėje, skatinti visavertę asmenybės raišką“. Buvo vykdoma programa specialiųjų poreikių turintiems vaikams „Įveikime kartu“, praversti 29 grupiniai užsiėmimai, suteiktos konsultacijos: 47 tėvams, 44 vaikams, 21 rajono ugdymo įstaigų pedagogams ir švietimo pagalbos specialistams, dalyvauta 12 vertinimų. Projekto metu socialinis darbuotojas dalyvavo 5 VGK posėdžiuose, pravedė 13 klasės valandėlių 5-8 kl. mokiniams, suorganizavo ir pravedė 5 dienų dieninę stovyklą specialiųjų poreikių vaikams.

Programos tikslui „Gerinti švietimo įstaigų materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo(si) aplinką“ pasiekti, Centras įgyvendino priemonę „Projekto „Varėnos moksleivių kūrybos centro pastato J. Basanavičiaus g. 38, Varėnoje, modernizavimas“. Buvo įsigyti reikiami baldai ir įranga atnaujintame pastate J. Basanavičiaus g. 38, Varėnoje.

Centras, siekdamas „Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programos“ tikslo – „Skatinti rajono bendruomenių aktyvumą ir sudaryti sąlygas jų veiklos plėtotei“, sėkmingai įgyvendino keliamo uždavinio „Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo ir religinių bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą“ priemonės „Jaunimo politikos įgyvendinimas“ veiklas.

Atviras jaunimo centras, veikiantis Varėnos švietimo centre, rengia ir vykdo projektus, kurie užtikrina įvairiapusiškai įdomų laisvalaikį jaunuoliams, organizuoja edukacines, pažintines užimtumo veiklas. Atviras jaunimo centras yra akredituota ir turinti savanorius priimančios organizacijos statusą įstaiga.

Centre dirba 2 darbuotojai. Atviraime jaunimo centre per metus apsilankė 203 individualūs lankytojai, bendras apsilankymų skaičius – 3786, įvykdyta 40 individualių konsultacijų. Veiklas organizuoti ir vykdyti padėjo 5 savanoriai. Per metus vyko 12 jaunimo inicijuotų veiklų: stalo žaidimų turnyrai, maisto gaminimas, filmų popietės, diskusijos, aromaterapija, karatė treniruotės, iškylos, muzikiniai užsiėmimai, savanoriavome gyvūnų prieglaudoje ir „Žvėrynėlyje“, jaunuoliams organizuoti mokymai. Centras bendradarbiavo su 9 partneriais ir rėmėjais. AJC erdvėse organizuota 17 renginių. Jaunuoliai dalyvavo 3 rajono renginiuose. Į Centro veiklas įtraukta 203 (2021 m. – 174) nemotyvuotų, mažiau galimybių turinčių rizikos grupės jaunuolių. Strateginio plano rodiklis 2,9 viršytas 16,67 proc. AJC poilsio ir laisvalaikio erdvėse įsigyta dalis naujų baldų.

Įgyvendintas jaunimo veiklų finansavimo projektas „Arčiau savęs“. Jo tikslas buvo ugdyti mažiau galimybių turinčių, nemotyvuotų jaunuolių savęs suvokimą ir savo aplinkos pažinimą, skiepyti pagarbą savo krašto gamtai, istorijai ir kultūrai. Projektą finansavo Jaunimo reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos. Gautas 19 998 Eur. finansavimas.

Centras, įgyvendindamas „Turizmo vystymo programos“ tikslą – „Vystyti turizmo rinkodarą Varėnos rajone“, įgyvendino keliamą uždavinį „Skleisti informaciją apie turizmo galimybes Varėnos rajone ir pristatyti jas Lietuvos ir užsienio rinkoms“. Buvo vykdydama priemonė „Turizmo informacijos sklaida“.

Įgyvendinant šią priemonę bei siekiant pritraukti turistų ir plačiau pristatyti Varėnos rajono turizmo galimybes, Varėnos švietimo centras vykdė šias funkcijas turizmo srityje: informavo atvykstančius į rajoną lankytojus, skleidė informaciją apie Varėnos rajono savivaldybės turizmo galimybes ir lankytinus objektus, teikė individualių ir grupinių maršrutų (programų) rengimo ir jų aptarnavimo paslaugas. Lėšos šioms funkcijoms vykdyti skiriamos iš savivaldybės biudžeto ir buvo panaudotos m. specialisto darbo užmokesčiui ir ryšių, komunalinių paslaugų, prekių ir kt. paslaugų išlaidoms apmokėti.

#### Konsultacijų teikimas:

Konsultacijos teiktos temomis:	Konsultuotų asmenų skaičius	
	2021 m.	2022 m.
Aktyvus laisvalaikis	88	201
Amatininkų paslaugos	8	7
Apgyvendinimas	76	60
Gidų paslaugos	29	30
Lankytini objektai	159	164
Leidiniai	150	115
Magnetukai „Surink Lietuvą“	256	228
Renginiai	17	9
<b>Iš viso:</b>	<b>783</b>	<b>814</b>

Teikiamų konsultacijų skaičius padidėjo 3,9 proc.

#### Konsultuoti asmenys pagal valstybę, iš kurios atvyko

Valstybė	Atvykusių asmenų skaičius
Estija	4
Latvija	9
Lietuva	763
Lenkija	21
Prancūzija	3
Vokietija	14
<b>Viso:</b>	<b>814</b>

#### Statistinė Varėnos rajono turizmo srities informacija

Turizmo srities paslaugų teikėjas	Apsilankiusių turistų skaičius
Dzūkijos nacionalinis parkas	18815
Liškiavos kultūros centras	14720
Apgyvandinimo įstaigos	27165
Baidarių nuoma	19401
Varėnos švietimo centras	814
Grybų šventė	10000
Dargužių amatų centras	5162
„Vienaragių šilas“	500
Muziejai	5500

Panaros pilnų namų bendruomenė	210
Edukacijos	8956
Žvėrynėlis	2000
Parduota magnetukų kavinėse	300
Viso:	113343

Statistinės informacijos rinkimas buvo vykdomas telefoninės apklausos būdu. Informacija rinkta iš turistų lankomų Varėnos rajono objektų – apgyvendinimo įstaigų, muziejų, amatų centrų, pramogų ir paslaugų tiekėjų, Dzūkijos nacionalinio parko lankytojų centrų, ir kitų įstaigų.

Centras administruoja elektroninę parduotuvę <https://shop.varenavisit.lt>. Įvykdyti iš viso 58 užsakymai už 1180,11 Eur. Centro specialistas dalyvavo mokymuose „Aš – ateities treneris“ įgyvendinant projektą „Verslo tilai – išdrįsk žengti pirmąjį žingsnį“.

#### **Turizmo ir laisvalaikio parodos, kiti renginiai**

2022 m. sausio 28-30 dienomis Varėnos krašto turizmo galimybių pristatymas tarptautinėje turizmo ir laisvalaikio parodoje „**Adventur 2022**“. Parodoje Varėnos kraštas pristatytas su daugybe informacijos apie turizmą, amatus, verslus, lankomiausias vietas ir kulinarinį paveldą.

2022 m. birželio 4-5 dienomis – **Dalyvavimas Turizmo sezono atidarymo šventėje**. Šventės metu dalyviams pristatytos Varėnos rajono lankytinos vietos, turizmo paslaugos ir kt., organizuoti žaidimai, dalinti prizai.

2022 m. rugsėjo 10 d. – Varėnos rajono apgyvendinimo ir vandens turizmo paslaugų, bei lankytinų vietų bei akcijos „Surink Lietuvą“ pristatymas „**Grybų šventės**“ svečiams.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Teikti kokybiškas švietimo paslaugas siekiant pedagoginių darbuotojų profesinio meistriškumo. Išanalizuoti kitų suaugusiųjų mokymosi poreikį ir jį tenkinti.</p>	<p>Laiku ir kokybiškai parengti ir įgyvendinti programas ir projektus, skirtus pedagoginių darbuotojų profesinio meistriškumo tobulinimui dėl ugdymo kokybės gerinimo, mokinių pasiekimų, pažangos gerinimo ir įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį. Organizuoti, koordinuoti veiklas ir kolegialų ryši, įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį mokyklose.</p>	<p>Parengta ir įgyvendinta ne mažiau 10 akredituotų programų. Suorganizuota ne mažiau kaip 50 kvalifikacijos tobulinimo renginių.</p> <p>Organizuotas, koordinuotas kolegialus ryšys, teikta pagalba įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį ir organizuota dalijimosi patirtimi renginių sk., konsultacijų sk.. Organizuota metodinė konferencija.</p>	<p>Inicijavau kvalifikacijos tobulinimo programų aptarimą ir rengimą. Parengta ir įgyvendinta 11 akredituotų programų. Suorganizuoti 65 kvalifikacijos tobulinimo renginiai (36 mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarai, 29 gerosios patirties sklaidos renginiai). Įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį, organizuota 12 dalijimosi patirtimi renginių, sklaidą vykdė 9 dalykų mokytojai ir 3 priešmokyklinio ugdymo pedagogai. 2022-11-03 vyko konferencija „Ugdymo planų bei ugdymo turinio įgyvendinimas ir lyderystė“, kurioje dalyvavo 87 pedagogai.</p>
	<p>2. Aktyvinti rajono pedagogų kolegialų dalijimąsi patirtimi ir koordinuoti metodinių būrelių veiklą. Organizuoti metodinę veiklą įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį.</p>	<p>Suteikta organizacinė pagalba atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo klausimais visoms rajono mokykloms (organizuotų renginių ir konsultacijų skaičius). Suorganizuota ne mažiau kaip 20 metodinės veiklos renginių.</p>	<p>Inicijavau UTA mokymų metu įgytos medžiagos aptarimą su deleguotais rajono ugdymo įstaigų administracijų atstovais. Vyko 2 konsultacijos. Inicijavau atnaujinamo ugdymo turinio įgyvendinimo Varėnos rajono savivaldybėje veiklos plano 2022–2023 metams rengimą. Inicijavau į UTA</p>

			mokymus deleguojamų pedagogų atranką, 12 metodinės veiklos renginių, susijusių su atnaujinto ugdymo turinio diegimu.
	3. Inicijuoti projektus, prisidedančius prie mokinių pasiekimų ir ugdymo kokybės gerinimo.	3. Parengtas bent vienas projektas.	3. Neparengtas
	4. Išanalizuoti rajono suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikį. Vadovaujantis naujais teisės aktais parengti Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2022-2025m. veiksmų planą.	4. Išanalizuotas suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikis. 2022 m. II ketv. parengtas ir patvirtintas Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2022-2025 m. veiksmų planas. Plano įgyvendinimo ataskaita ir parengtų bei įgyvendintų programų ataskaita.	4. Pradėtas rengti Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023-2025 m. veiksmų plano projektas.
1.2. Užtikrinti rajono vaikams sąlygas dalyvauti olimpiadose/ konkursuose ir kituose renginiuose.	1. Organizuoti olimpiadas/ konkursus ir kitus renginius mokiniams.  2. Sudaryti sąlygas ugdytiniams dalyvauti šalies bei tarptautiniuose renginiuose	1. Suorganizuota 90 proc. planuotų rajono mokiniams olimpiadų/konkursų.  2. Dalyvauta ne mažiau kaip: 5 Centro, 5 rajono, 5 respublikiniuose ir 2 tarptautiniuose renginiuose.	1. Inicijavau dalykinių olimpiadų / konkursų ir kitų renginių organizavimą ir įgyvendinimą. Paskirti ir informuoti atsakingi darbuotojai pagal kuruojamas sritis, aptartos veiklos. Parengtas Centro metinis veiklos planas, kuriame atsispindi planuojami renginiai. Suorganizuota 19 olimpiadų/konkursų. (86 proc. planuotų) rajono mokiniams. 2. LMNŠC atšaukė 1 renginį. Ugdytiniai dalyvavo renginiuose: Centro - 3 ; rajono - 6 ; republikiniuose - 23; tarptautiniuose - 1.
	Organizuoti renginius Centro ir rajono	Suorganizuoti 3 rajoniniai renginiai.	Inicijavau Centro organizuojamų 4

	bendruomenei		<p>rajoninių renginių įgyvendinimą. Kartu su Centro bendruomene aptarėme pasiruošimo ir organizacinius klausimus, tvirtinau renginių nuostatus. Įvyko Centro organizuoti renginiai: Varėnos raj. mokinių „64“ šaškių turnyras Varėnos švietimo centro taurei laimėti; Grybų šventės dirbtuvėlės „Pramogų kiemelis“; kūrybinės dirbtuvėlės „Užgavėnių kaukių gamyba „papje maše“ technika; teatralizuotas spektaklis „Stebuklų metas“.</p>
	Rengiami ir įgyvendinami bendri kūrybiniai projektai su kitomis rajono švietimo įstaigų bendruomenėmis.	Ne mažiau 3 kūrybiniuose projektuose dalyvaus 5 - 7 rajono švietimo įstaigų ugdytiniai ir pedagogai.	<p>Inicijavau 2 bendrų kūrybinių projektų (parodos, konkursai) organizavimą ir įgyvendinimą. Juose dalyvavo 6 rajono švietimo įstaigų ugdytiniai. Įvyko: „Talentų šou“ ir vaikų kūrybinių darbų paroda „Kalėdinis stebuklas“.</p>
1.3. Vykdyti specialiojo ugdymo stebėseną ir konsultavimą įgyvendinant mokinių individualaus specialiojo ugdymo planą rajono ugdymo įstaigose bei skatinti rizikos grupės jaunimo (14-29 metų amžiaus) socialinę įtrauktį.	Suteikti rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams, reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą tėvams (globėjams, rūpintojams) ir švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams.	<p>Nuosekliai ir kryptingai suteiktos paslaugos švietimo įstaigų bendruomenės nariams, atlikta 5 proc. daugiau įvertinimų. Konsultuota 5 proc. daugiau mokytojų ir pagalbos specialistų dėl specialiojo ugdymo.</p> <p>Pateikta atliktų tyrimų ir teiktų konsultacijų informacija.</p>	<p>Užtikrinau nuoseklų ir kryptingą švietimo paslaugų teikimą įstaigų bendruomenėms. Su Centro specialistėmis aptarėme ir tvirtinau Centro teikiamos informacinės, ekspertinės ir konsultacinės pagalbos paslaugų planus. Stebėjau jų įgyvendinimą. Organizavau PPPS naudojamos įrangos remontą ir 2-jų kompiuterių įsigijimą. Tai pagerino specialisčių darbo sąlygas ir teikiamų paslaugų kokybę.</p>

			<p>Atlikti 58 įvertinimai (padidėjo 1,8 proc.). Konsultuota 40 mokytojų ir 24 pagalbos specialistai (padidėjo 1,07 proc.). Pagal poreikį daugiau konsultuota tėvų - 113 skč. (2021 m. – 40). Bendras konsultacijų skaičius padidėjo 73 proc. Pateikta 58 tyrimų rekomendacijos.</p>
	<p>Rengti projektus ir padidinti rizikos grupės jaunimo įtraukimą į prasmingą veiklą bei teikti jiems individualią pagalbą.</p>	<p>Į Atviro jaunimo centro veiklas įtraukta ne mažiau kaip 140 mažai motyvuotų, socialinę atskirtį patiriančių ir saviraiškos erdvės nerandančių jaunų žmonių. AJC lankytojų skaičius padidėjęs 5 %. Įtraukta į savanorišką veiklą – 5 jaunuoliai.</p> <p>Vykdomas individualus darbas su nemažiau kaip 25 jaunuoliais. Dalyvauta 3 rajono renginiuose.</p>	<p>Užtikrinau padidintos rizikos grupės jaunimo veiklų finansavimo projekto rengimą ir įgyvendinimą, individualios pagalbos teikimą. Aptarėme ir įpareigojau darbo su jaunimu specialistes parengti ir suderinti projekto paraišką bei, gavus finansavimą, jį įgyvendinti. Taip pat buvo aptariamose veiklose, rėmėjų paieška, inventoriaus įsigijimo už savivaldybės biudžeto lėšas AJC erdvių aplinkai pagerinti ir kt. klausimai.</p> <p>Į atviro jaunimo centro veiklas įtraukta 203 mažai motyvuotų, socialinę atskirtį patiriančių ir saviraiškos erdvės nerandančių jaunų žmonių. AJC lankytojų skaičius padidėjo 16,67 % (2021 m. –174, 2022 m. - 203 lankytojai). Įtraukti į savanorišką veiklą 5 jaunuoliai. Vykdytas individualus darbas su 40 jaunuolių. Dalyvauta 3 rajono renginiuose. Parengtas ir įgyvendintas SADM</p>

			finansuojamas projektas „Arčiau savęs“.
	Parengti vaikų dienos centro steigimo specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams pasiūlymus.	Parengti ir pateikti vaikų dienos centro steigimo specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams pasiūlymus.	Inicijavau pasiūlymo dėl dienos centro SUP vaikams rengimą. Sudariau darbo grupę, į kurios sudėtį buvo įtrauktos Centro specialistės ir administracijos atstovai. Parengti ir pateikti 2 pasiūlymai dėl dienos centro steigimo SUP vaikams.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įgyvendinant projektą „Varėnos moksleivių kūrybos centro pastato J. Basanavičiaus g. 38, Varėnoje, modernizavimas“, įsigyti ir sukombinuoti trūkstami baldai ir priemonės, pastatas paruoštas naudojimui nuo 2022-09-01.	3.1. Įveiktos modernios higienos normos atitinkančios neformaliojo vaikų švietimo ugdymo aplinkos. Padidėjo Centro būrelių lankančių ugdytinių skaičių iki 16,9 procento.-

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <del><input type="checkbox"/></del>	4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <del><input type="checkbox"/></del>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <del><input type="checkbox"/></del>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <del><input type="checkbox"/></del>	4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <del><input type="checkbox"/></del>	4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.1 Plėtoti kokybiškas pedagogų mokymo(si) paslaugas, skatinant ugdymo įstaigų bendradarbiavimą ir gerosios patirties sklaidą įgyvendinant įtraukujį ugdymą.	Organizuoti renginius švietimo įstaigų bendruomenių pasirengimui įtraukčiai švietime. Skatinti dalijimąsi gerosios praktikos pavyzdžiais.	Parengtos 3 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) KT programos. Suorganizuotas susitikimas su kitų savivaldybių mokyklomis, siekiant gerosios patirties skaidos. Ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose įtraukiojo ugdymo tematika dalyvavo ne mažiau 80 proc. mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų. Suorganizuota rajoninė konferencija įtraukiojo ugdymo tematika.
	Inicijuoti projektus, prisidedančius prie mokinių pasiekimų ir ugdymo kokybės gerinimo.	Parengtas bent vienas projektas.
8.2. Bendradarbiavimas rengiant Varėnos raj. savivaldybės „Tūkstantmečio mokyklos“ programos švietimo pažangos planą.	Mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų kompetencijų tobulinimo pagal pasirinktas sritis, planavimas. Kvalifikacijos tobulinimo renginių pasiūlymų teikimas pagal sritis: STEAM, Lyderystė, Kultūros edukacija ir Įtrauktis.	Pateikti plano rengimo darbo grupei ne mažiau kaip po 2 kvalifikacijos tobulinimo akredituotų programų pasiūlymus kiekviena numatyta kvalifikacijos tobulinimo tema pažangos plane pagal sritis: STEAM, Lyderystė, Kultūros edukacija ir Įtrauktis.
8.3. Aktyviai dalyvauti Ugdymo turinio atnaujinimo (UTA) Savivaldybės komandos veiklose ir teikti kvalifikacijos tobulinimo pagalbą savivaldybės ugdymo įstaigoms ir pedagogams, skatinti savivaldybės ugdymo įstaigų bendradarbiavimą ir gerosios patirties sklaidą pasirengiant atnaujinamo ugdymo turinio įgyvendinimui.	Įgyvendintos švietimo įstaigų vadovų ir pedagogų kvalifikacijos tobulinimo(si) programos, skirtos pasirengti atnaujinamo ugdymo turinio įgyvendinimui. Savalaikė UTA mokymų sklaida komandos susitikimų metu ir Švietimo centro svetainėje. Apibendrinamojo renginio dėl UTA organizavimas. Plano įgyvendinimo priemonių ir procesų stebėseną bei reikalingų sprendimų priėmimas.	Parengtos ir įgyvendintos 3 ilgalaikės KT programos, ugdymo turinio atnaujinimo tematika. Sisteminga komunikacija teikiant/gaunant grįžtamąjį ryšį apie UTA diegimą mokyklose. Sistemingai peržiūrimas pasirengimo diegti atnaujinto ugdymo turinio veiksmų planas ir koreguojamas, atsižvelgiant į nacionalinio lygmens ugdymo turinio atnaujinimo/išbandymo procesus. Plano įgyvendinimo rezultatai pristatomi Varėnos rajono švietimo įstaigų vadovų pasitarimuose ne mažiau kaip vieną kartą per metus.

8.4. Vykdyti institucinio lygmens pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (PKT) stebėseną.	Atliktas PKT tyrimas programų pasiūlai atliepti.	Iki 2023-05-01 atlikta bendrų PKT poreikių rajono savivaldybėje analizė. Pristatyta vadovų pasitarime.
8.5. Išanalizuoti rajono suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikį. Vadovaujantis naujais teisės aktais parengti Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023-2025m. veiksmų planą.	Išanalizuotas suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikis. 2023 m. I ketv. parengtas ir patvirtintas Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023-2025 m. veiksmų planas. Plano įgyvendinimo ataskaita ir parengtų bei įgyvendintų programų ataskaita.	2023 m. II ketv. parengtas Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023-2025 m. veiksmų plano projektas ir pateiktas Varėnos rajono savivaldybės tarybai tvirtinti.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Varėnos indijos centro darbdavio kaimo žilinto ataskaita ir vidurinių įvykių vertinimai labai gerai. Varėnos indijos centro darbo tarybos posėdžio protokolas.*

Centro darbo tarybos pirmininkas \_\_\_\_\_ *Daina Kosiulaitė* \_\_\_\_\_ *2023.01.31*  
(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo  
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas ir jo siūlymai:**

*Nadono veikia tinkama, neribot gerai' is nustatyti 10 (desimt) procentų biudžetą darb' ir pareigiu' atlygis atlycia.*

*Varėnos rajono savivaldybės meras*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)


Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai

Susipažinau.

Direktorius

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Raimondas Žilinskas  
(vardas ir pavardė)2023-02-23  
(data)