

# VARĖNOS JADVYGOS ČIURLIONYTĖS MENŲ MOKYKLOS

(švietimo įstaigos pavadinimas)

## RENATOS BAKULIENĖS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### **2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-02-22 Nr. ŠVA-10

(data)

Varėna

(sudarymo vieta)

## **I SKYRIUS**

### **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokyklos (toliau – Mokykla) 2023–2025 m. strateginis veiklos planas ir 2023 m. metinis veiklos planas parengtas vadovaujantis Varėnos rajono savivaldybės 2023–2025 m. strateginiu planu 2022–2023 ir 2023–2024 mokslo metų ugdymo planais (žr. 2023–2025 m. strateginis veiklos planas, žr. 2023 m. veiklos planas, žr. 2022–2023 m. m. 2023–2024 m. m. ugdymo planai, nuoroda internete: [https://vjcmm.varena.lm.lt/?page\\_id=1397](https://vjcmm.varena.lm.lt/?page_id=1397)).

2023 m. Mokykla įgyvendino Varėnos rajono savivaldybės 2023–2025 m. strateginio plano Žinių visuomenės plėtros programos (kodas 01) tikslus ir uždavinius:

**tikslas** – užtikrinti ugdymo (-si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę (01.01);

**uždavinys** – sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, teikiant neformaliojo švietimo paslaugas. <...> per saviraiškos poreikio tenkinimą bus ugdomos bendrosios vaikų ir suaugusiųjų kompetencijos, pilietiškumas, tautiškumas, požiūris į gyvenimo būdų įvairovę.

Įgyvendinant Mokyklos 2023 m. veiklą buvo taikomos šios priemonės:

#### **1. Ugdymo programų ir ugdymo plano įgyvendinimas.**

Užtikrinau visų formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU), neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ) ir neformaliojo švietimo (toliau – NS) suaugusiųjų ugdymo programų įgyvendinimą (žr. nuoroda internete: [https://vjcmm.varena.lm.lt/?page\\_id=409](https://vjcmm.varena.lm.lt/?page_id=409)).

Vadovavau 2022–2023 ir 2023–2024 m. m. ugdymo planų parengimui, įgyvendinimui, individualios mokinių pasiekimų ir pažangos stebėsenai, pagalbai mokiniui, užtikrinau mokinių ugdymą pagal individualius ugdymo planus (žr. ugdymo planai, nuoroda internete: [https://vjcmm.varena.lm.lt/?page\\_id=1397](https://vjcmm.varena.lm.lt/?page_id=1397)).

Užtikrinau akademinį pasiekimų vertinimą, vadovavau atsiskaitymų grafiko sudarymui, koordinavau jo įgyvendinimą, kontroliavau individualios mokinių pasiekimų ir pažangos stebėseną. Inicijavau Mokyklos mokytojų tarybos posėdžius dėl mokinių pažangos, keliamųjų ir baigiamųjų, akademinį, kitų formalizuotų atsiskaitymų rezultatų. Mokyklos metodinių grupių darbą dėl 2022–2023 ir 2023–2024 m. m. teminių planų atnaujinimo, užtikrinant ugdymo turinio pritaikymą individualiems mokinių poreikiams, atitiktį ugdymo programoms ir Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintoms rekomendacijomis dėl meninio FŠPU programų rengimo ir įgyvendinimo (žr. metodinės tarybos veiklos ataskaita, 2023 m., nuoroda internete: [https://vjcmm.varena.lm.lt/?page\\_id=8274](https://vjcmm.varena.lm.lt/?page_id=8274)).

Koordinavau ir užtikrinau savalaikę mokinių, mokytojų ir tėvų (rūpintojų, globėjų) komunikaciją ir bendradarbiavimą mokinių ugdymo, lankomumo, pasiekimų, veiklos klausimais, siekiant užtikrinti mokinių ugdymo (-si) pažangą.

#### **2. Mokinių priėmimas ir ugdymo prieinamumo užtikrinimas.**

Mokiniai į Mokyklą buvo priimami vadovaujantis Varėnos rajono savivaldybės tarybos patvirtintu priėmimo į Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokyklą tvarkos aprašu. Pagal

patvirtintas programos Mokykloje galimybę ugdytis turėjo vaikai nuo 5 metų, suaugusieji asmenys (žr. nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=409](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=409)).

2023 m. mokinių skaičius išliko stabilus: 2022 m. spalio 1 d. mokinių registre registruoti 412 mokiniai (vaikai), pasirašytos 23 suaugusiųjų mokymo sutartys, iš viso – 435 mokiniai, 2023 m. spalio 1 d. duomenimis mokinių registre registruoti 399 mokiniai (vaikai), pasirašytos 25 suaugusiųjų mokymo sutartys, iš viso – 424 mokiniai.

Vadovaudama 2022–2023 m. m., 2023–2024 m. m. ugdymo plano rengimui, užtikrinau mokinių ugdymosi poreikius: pagal FŠPU programas besimokantys mokiniai pagal poreikį šalia privalomų branduolio dalykų mokėsi papildomai pasirinktų dalykų, paraleliai mokėsi pagal dvi FŠPU, NVŠ programas, veikė 3 neformaliojo švietimo suaugusiųjų grupės (2 – Varėnoje, 1 – Merkinėje), pagal NVŠ ankstyvojo meninio ugdymo programą Varėnoje ir S. Varėnoje ugdytis galimybę turėjo 5–6 metų vaikai.

Užtikrinau ugdymo prieinamumą geografinę atskirtį patiriančioms mokiniams – 2023 m. ugdymą organizavau Varėnoje, Merkinės skyriuje, Senojoje Varėnoje, Matuizose, Valkininkuose.

Lentelėje pateikiamas 2022–2023 m. m. ir 2023–2024 m. m. sudarytų mokymosi sutarčių skaičius:

Skyrius	2022–2023 m. m.				2023–2024 m. m.			
	2022-10-01		2022-12-31		2023-10-01		2023-12-31	
	Vaikai	suaugusieji	vaikai	suaugusieji	vaikai	suaugusieji	vaikai	suaugusieji
<b>Varėna</b>	<b>304</b>	<b>15</b>	<b>297</b>	<b>16</b>	<b>288</b>	<b>16</b>	<b>286</b>	<b>16</b>
<b>Merkinė</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	<b>9</b>
Matuizos	24		23		14		14	
Senoji Varėna	38		38		38		37	
Valkininkai	32		32		46		47	
<b>Iš viso:</b>	<b>434</b>	<b>23</b>	<b>424</b>	<b>24</b>	<b>421</b>	<b>25</b>	<b>418</b>	<b>25</b>

Vadovaudamasi Varėnos rajono savivaldybės tarybos patvirtinta tvarka užtikrinau ugdymo prieinamumą socialinę atskirtį patiriančioms mokiniams (žr. tvarka, nuoroda internete: <https://vjcm.varena.lm.lt/wp-content/uploads/2021/09/T-IX-714.pdf>).

Lentelėje pateikiamas 2022 ir 2023 m. mokinių, kuriems buvo taikoma atlyginimo už suteiktas paslaugas lengvata, skaičius:

Lengvata	Taikoma			
	Mokinių skaičius/ procentas nuo visų įnakančių, įskaitant suaugusius mokinius			
	2022 I pusmetis	2022 II pusmetis	2023 I pusmetis	2023 II pusmetis
<b>100 proc.</b> (laureatai, atleidžiami 2 mėn.)	15 mok./ 3,44 proc.	25 mok./ 5,75 proc.	7 mok./ 1,65 proc.	33 mok./ 7,78 proc.
<b>100 proc.</b> (mokiniai su negalia, bendruomeninių vaikų globos namų auklėtiniai, Ukrainos piliečiai iki 18 m.)	7 mok./ 1,6 proc.	10 mok./ 2,30 proc.	11 mok./ 2,59 proc.	17 mok./ 4 proc.
<b>50 proc.</b> (Mokyklą lanko du ir daugiau tos pačios šeimos, kurios pajamų suma vienam šeimos nariui mažesnė nei 1,5 valstybės remiamų pajamų dydžio per mėnesį, vaikų, mokiniai iš socialiai remtinų šeimų)	8 mok./ 1,84 proc.	12 mok./ 2,76 proc.	16 mok./ 3,77 proc.	8 mok./ 1,89 proc.

Iš viso:	30 mok./ 6,88 proc.	47 mok./ 10,81 proc.	34 mok./ 8,01 proc.	59 mok./ 13,67 proc.
----------	------------------------	-------------------------	------------------------	-------------------------

### 3. Palankių ugdymui ir ugdymuisi sąlygų, ugdymo formų ir įvairovės užtikrinimas.

Inicijavau ugdymo aplinkų atnaujinimą, užtikrinant kiekvieno ugdymo proceso dalyvio aprūpinimą ugdymui būtinomis priemonėmis: atliktas visų pianinų ir fortepijonų, akordeono, derinimas, įsigyti 4 akordeonai, instrumentų priedai akordeono, mušamųjų ir gitaros klasėms, šamano būgnas, 1 spausdintuvas, spausdintuvų dažai, dailės reikmenys (stiklas, glazūra, popierius, kartonas), kopijavimo popierius, segtuvai, kitos kanceliarinės priemonės, poilsio zona papildyta naujais pufais, atnaujinti seni sėdmaišiai. Užtikrinau visų mokytojų poreikius ugdymo procesui organizuoti: darbo vietos atitinka profesinės rizikos reikalavimus, klasės kompiuterizuotos, aprūpintos ir atnaujintos įranga, instrumentais, ugdymo ir kanceliarinėmis priemonėmis.

Sudariau palankias sąlygas gabių moksleivių saviraiškai ir kompetencijų tobulinimui dalyvaujant regiono, respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose. 2022–2023 m. m. 155 mokiniai (35 proc.) dalyvavo 52 muzikos ir dailės konkursuose, iš kurių 5 – rajono, 36 – respublikiniai, 11 – tarptautiniai konkursai. 85 mokiniai (20 proc.) tapo I, II, III vietų laimėtojais, buvo apdovanoti mero padėkomis Varėnos rajono gabių vaikų šventėje. Visiems dalyviams apmokėti nario mokesčiai ir transporto išlaidos (žr. konkursai, nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=3695](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=3695)).

Inicijavau, dalyvavau organizacinėse darbo grupėse, sudariau palankias sąlygas įvairių gebėjimų mokinių saviraiškai, pažinimui, meninių, sociokultūrinių ir bendrųjų kompetencijų ugdymui, įtraukčiai į Mokyklos ir socialinių partnerių organizuojamus renginius. 2023 m. įgyvendinti 6 tradiciniai Mokyklos renginiai, 27 netradicinės pamokos ir edukacinės išvykos (žr. netradicinės pamokos, nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=5099](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=5099)), 23 festivaliai, koncertai, kultūriniai renginiai, 35 renginiai įgyvendinti bendradarbiaujant su socialiniais partneriais. Inicijavau ir užtikrinau sąlygas mokinių pilietinių kompetencijų ugdymui ir kultūrinio identiteto stiprinimui, 2023 m. įgyvendinti 8 M. K. Čiurlioniui ir J. Čiurlionytei skirti renginiai. Mokinių įtrauktis – 90 proc. (žr. galerija, nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=3748](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=3748)).

Inicijavau NŠ įtraukiojo meninio ugdymo programos įgyvendinimo tęstinumą mokykloje, 2023 m. pagal šią programą mokėsi ne mažiau 40 atskirtį patiriančių mokinių.

Inicijavau ugdymo (-si) sąlygų gerinimą mokiniams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių ir patiriančių mokymosi sunkumų: metodinėse ir darbo grupėse buvo peržiūrėtas ir pritaikytas ugdymo turinys, nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. performuojamos grupės, siekiant sustiprinti dėmesį individualiam mokymuisi sunkumų patiriančiam mokiniui.

Koordinavau Mokyklos renginių organizavimą ir įgyvendinimą, inicijavau rėmėjų paiešką, rengiau ir administravau projektus, programas finansavimui gauti: įgyvendinta neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa „Stiklo technikos naudojimas šiuolaikinėje menų mokykloje: technologijos ir vizualizacija – teorija ir praktika“ (finansavimo šaltinis – Varėnos rajono savivaldybės biudžeto lėšos (toliau – SB) – 1000 Eur); bendradarbiaujant su mažąja bendrija „Spyglio muzika“, įgyvendinti projektai „Menų jungtys – bendradarbiavimo tiltai jaunimui“ (SB – 800 Eur); projektas „IV tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas „Lietuvos šalelėj“, skirtas Jadvygos Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms (SB – 800 Eur), pritrauktos privačių įmonių (1340 Eur) ir fizinių asmenų paramos lėšos (300 Eur) (žr. projektai, nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=1689](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=1689)).

Siekiau užtikrinti emocinę, psichologinę, fizinę aplinką reglamentuojančių Mokyklos tvarkų laikymąsi (žr. tvarkos, nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=402](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=402)), nelaimingų atsitikimų Mokykloje nebuvo.

### 4. Ugdymo kokybės užtikrinimas.

#### 4.1. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas.

Ugdymo kokybės gerinimą siejau su pedagogų kvalifikacijos tobulinimu. Užtikrinau, kad Mokyklos pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas būtų planuojamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 49 straipsniu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu mokytojo profesijos kompetencijos aprašu, 2023–2025 m. prioritetinėmis kvalifikacijos tobulinimo sritimis, Mokyklos ir asmeniniais mokytojų kvalifikacijos tobulinimo

poreikiais. Sudariau sąlygas mokytojų kvalifikacijos tobulinimui apmokant dalyvio mokesčius, komandiruočių išlaidas.

2023 m. kvalifikaciją tobulino 28 mokytojai (100 proc.), veikloms iš viso skirtos 2614 val., 1 mokytojui per metus – 93 val. Kvalifikacijos tobulinimo sritys: 1) lyderystės ugdymui ir mokymuisi kompetencijų tobulinimas – 1384 val., 1 mokytojui – 49 val.; 2) ugdymo praktikos ir didaktikos – 919 val., 1 mokytojui – 33 val.; 3) kompetencijų, reikalingų įtraukties principui įgyvendinti, tobulinimas – 143 val., 1 mokytojui – 5 val.; 4) pilietinio ugdymo kompetencijų stiprinimas – 146 val., 1 mokytojui – 5 val. (Mokykla pati organizuoja M. K. Čiurlionio ir J. Čiurlionytės atminimo, kūrybos įprasminimo ir aktualizavimo renginius, skirtus pilietiškumo kompetencijos ir kultūrinio identiteto ugdymui, dalyvauja bendruose su socialiniais partneriais įgyvendinamuose renginiuose); 5) skaitmeninių kompetencijų stiprinimas – 22 val., 1 mokytojui – 0,8 val.

Skatinau mokytojus ir sudariau sąlygas dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, dalintis gerąja patirtimi, rengti metodinius pranešimus, priemones, organizuoti kvietinių lektorių meistriškumo pamokas mokiniams Mokykloje (žr. metodinė veikla, nuoroda internete: [https://vjcm.varena.lm.lt/?page\\_id=8879](https://vjcm.varena.lm.lt/?page_id=8879)) 2023 m. 12 mokytojų dalyvavo 42 šalies ir užsienio švietimo įstaigų organizuotuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, kuriuose vedė seminarus, meistriškumo pamokas, skaitė paskaitas, metodinius pranešimus, bendradarbiaujant su Varėnos švietimo centru, Prienų švietimo pagalbos tarnyba 3 pedagogai parengė ir įgyvendino 5 pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programas, 7 mokytojai parengė 5 metodinius leidinius.

Dalyvavau organizuojant ir 2023 m. vasario 20–24 d. įgyvendinant mano inicijuotos tradicinės metodinės savaitės renginius Mokykloje.

Skatinau mokytojus atestuotis, 2023 m. aukštesnės kvalifikacinės kategorijos siekė 3 pedagogai, 2 suteiktos vyresniojo mokytojo, 1 – mokytojo metodininko kvalifikacinės kategorijos.

Mokytojų kompetencijų dėka paruošiami mokiniai rajono, šalies, tarptautiniams konkursams, išlaikomi aukšti mokinių pasiekimai. Mokytojai yra nuolat kviečiami ir deleguojami dalyvauti rajono, šalies, užsienio konkursų komisijose, organizacinėse darbo grupėse.

#### 4.2. Mokinių pasiekimai.

2022–2023 m. m. 155 mokiniai (35 proc.) dalyvavo 52 muzikos ir dailės konkursuose, iš kurių 5 – rajono, 36 – respublikiniai, 11 – tarptautiniai. 85 mokiniai (20 proc.) tapo respublikinių ir tarptautinių konkursų I, II, III vietų laureatais, už ypatingus pasiekimus apdovanoti Varėnos rajono savivaldybės mero padėkomis.

Lentelėje pateikiami Mokyklos mokinių pasiekimai muzikos konkursuose 2022–2023 m. m.:

Varėna		
	Dalyvavusių mokinių skaičius	Laureatų skaičius-vieta
<b>Rajoniniai</b>	3 solistai	1 – I
	1 fortepijoninis duetas (2 mok.)	1 – II
<b>Respublikiniai</b>	31 solistas	15 – I 15 – II 13 – III 13 – laureato diplomų 6 – specialiosios nominacijos 15 – diplomų
	1 fortepijoninis duetas (2 mok.)	1 – III
	Jaunių choras „Varėnė“ (23 mok.)	1 – I
	Vaikų ir jaunimo folkloro ansamblis „Avilys“ (8 mok.)	1 – I
	Vokalinis kvartetas (4 mok.)	1 – III
	<b>Tarptautiniai</b>	16 solistų

		1 – specialioji nominacija
	Akordeonistų ansamblis (6 mok.)	1 – I
	Jaunių choras „Varėnė“ (23 mok.)	1 – I
	Vokalinis duetas (2 mok.)	1 – diplomai
	Vokalinis kvintetas (5 mok.)	1 – III
<b>Merkinės skyrius</b>		
<b>Respublikiniai</b>	1 solistas	1 – I

Lentelėje pateikiami Mokyklos mokinių pasiekimai dailės konkursuose 2022–2023 m. m.:

<b>Varėna, Valkininkai, Matuizos</b>		
	<b>Dalyvavusių mokinių skaičius</b>	<b>Laureatų skaičius, vieta</b>
<b>Rajoniniai</b>	50	2 – I
<b>Respublikiniai</b>	60	3 – I 5 – II 1 – III 4 – diplomai
<b>Tarptautiniai</b>	50	1 – I
<b>Merkinės skyrius</b>		
<b>Tarptautiniai</b>	10	2 – Grand Prix 2 – I

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašu, mokiniams, baigusiems pasirinktą pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokini programą, buvo išduodamas neformaliojo vaikų švietimo baigimo pažymėjimas.

Lentelėje pateikiamas 2022–2023 ir 2023–2024 m. m. pasirinktą pagrindinio FŠPU programą baigusiu mokinių, kuriems išduotas neformaliojo vaikų švietimo baigimo pažymėjimas, skaičius:

<b>Eil. Nr.</b>	<b>FŠPU programa</b>	<b>2022–2023 m. m.</b>	<b>2023–2024 m. m.</b>
1.	Muzikinio ugdymo programa	16	15
2.	Dailės ugdymo programa	11	14
3.	Teatro ugdymo programa	3	–
	<b>Iš viso</b>	<b>30</b>	<b>29</b>

### **5. Mokyklos veiklos finansavimas.**

Siekiau užtikrinti racionalų ir efektyvų Mokyklos lėšų naudojimą, ieškojau būdų ir galimybių įsisavinti papildomų lėšų.

Lentelėje nurodytas Mokyklos finansavimas 2023 m.:

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Finansavimo šaltinis</b>	<b>Likutis 2023 m. pradžiai (Eur)</b>	<b>Gauta 2023 m. (Eur)</b>	<b>Panaudota 2023 m. (Eur.)</b>	<b>Likutis 2023 m. pabaigai (Eur)</b>
1.	Savivaldybės biudžeto lėšos		577 578,59	577 578,59	
2.	Mokymo lėšos		65 166,18	65 166,18	
3.	1,2 proc. GMP lėšos	2 781, 88	1 108,29	2 311,26	1 578,91
4.	Biudžetinių įstaigų pajamos		33 798,99	33 798,99	
4.1.	Vaikų NVŠ		30 023,55	30 023,55	
4.2.	Suaugusių NSŠ		3 775,44	3 775,44	
5.	Paramos, labdaros lėšos		1 640,00	1 640,00	

Savivaldybės biudžeto ir mokymo lėšos buvo naudojamos darbuotojų darbo užmokesčiui apmokėti. Kitos išlaidos apmokėtos iš biudžetinės įstaigos pajamų.

Lentelėje nurodytos 2023 m. išlaidos, apmokėtos iš biudžetinės įstaigos gautų pajamų (lėšos, gautos už suteiktas vaikų/ suaugusiųjų švietimo paslaugas):

Eil. Nr.	Išlaidų rūšys	Suma (Eur)
1.	Medikamentų ir medicininių prekių bei paslaugų įsigijimo išlaidos.	409,52
2.	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos.	796,43
3.	Transporto išlaikymo ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos.	4 570,96 / 466,20
4.	Komandiruočių išlaidos.	2 941,71
5.	Materialiojo turto paprastojo remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos (instrumentų derinimas).	1 545,43
6.	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos.	1 046,00
7.	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos.	9 305,58/ 308,30
8.	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	955,15
9.	Reprezentacinės išlaidos	0/ 583,51
10.	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos*. <i>*Iš jų apytiksliai 50 proc. panaudota pastato eksploatacijos, ūkio reikmėms: techninei apsaugai, elektros ūkio techninei priežiūrai, elektros darbams, pastato vėdinimo sistemos priežiūros paslaugoms, vėdinimo sistemos oro filtrams, lifto techninei priežiūrai, neįgaliųjų keltuvo techniniam patikrinimui, priešgaisrinės sistemos servisinių aptarnavimui, gesintuvų patikrai, ūkinėms prekėms, valymo ir dezinfekcijos priemonėms. *Iš jų apytiksliai 50 proc. panaudota ugdyimo reikmėms ir veiklos organizavimui: muzikos instrumentams ir priedams, stiklui, moliui, dažams, kitoms dailės prekėms, konkursų dalyvių nario mokesčiams, bibliotekos fondų atnaujinimui, spaudiniams, reprezentacinėms prekėms (dovanoms, suvenyrams, dalyvių maitinimui), audiniams, elektroninio dienyno administravimui, siuvimo paslaugoms, kt.</i>	8 292,15 / 2 417,43

**Papildomai iš savivaldybės biudžeto skirta:**

- 1) 14 000,00 Eur, įsigyta 3 Akordeonai – 13 100,00 Eur, akordeonų dėklai – 900,00 Eur;
- 2) komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidoms – 6 300,00 Eur.

**Paramos lėšos:**

**gauta 2023 m.** – 2 748,29 Eur (laikotarpio pradžios likutis: 2 781,88 Eur):

- 1) 1,2 proc. GPM lėšos 2023 m. – 1 108,29 Eur;
- 2) privačių įmonių paramos lėšos 2023 m. – 1 340 Eur;
- 3) fizinių asmenų paramos lėšos 2023 m. – 300 Eur.

**išlaidos 2023 m.** – 3 951, 26 Eur:

- 1) suaugusiųjų vasaros plenero Merkinėje organizavimo reikmėms – 630 Eur;
- 2) knygos „Lietuvių liaudies pasakos apie vaikus“ ir tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Skambančios spalvos“ spaudos paslaugoms – 1 221, 26 Eur;
- 3) akordeono „Fisitallia“, 80 bosų įsigijimui – 2 100 Eur.

**Papildomi finansavimo šaltiniai:**

1) neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa „Stiklo technikos naudojimas šiuolaikinėje menų mokykloje: technologijos ir vizualizacija – teorija ir praktika“, finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžeto lėšos (SB) – 1 000 Eur;

2) bendradarbiaujant su mažąja bendrija „Spyglio muzika“, projektas „Menų jungtys – bendradarbiavimo tiltai jaunimui“, finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžeto lėšos (SB) – 800 Eur;

3) bendradarbiaujant su mažąja bendrija „Spyglio muzika“, projektas „IV tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas „Lietuvos šalelėj“, skirtas Jadvygos Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms, finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžeto lėšos (SB) – 800 Eur.

**Kiti paramos šaltiniai:**

1) „Coca-Cola HBC“ mineralinio vandens gamyklos „Neptūnas“ – vanduo, prizai tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Skambančios spalvos“ renginių dalyviams, konkursų laimėtojams, „IV tarptautinio jaunųjų pianistų konkurso „Lietuvos šalelėj“, skirto Jadvygos Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms, laimėtojams;

2) labdaros ir paramos fondas „Švieskime vaikus“ – 44 knygos, suma – 35,75 Eur.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Parengti įtraukiojo ugdymo Mokykloje gairių projektą.	1. Sudaryta darbo grupė, kuri atliktų valstybinio lygmens dokumentų, nuostatų dėl įtraukiojo meninio ugdymo organizavimo ir įgyvendinimo FŠPU mokyklose analizę, parengtų Mokyklos situacijos analizę, galimus įtraukiojo ugdymo scenarijus, ugdymo būdus, formas, metodus, ugdymo stebėsenos metodus, planuojamus pasiekti	1.–3. Parengtas neformaliojo švietimo įtraukiojo meninio ugdymo Mokykloje atitinka valstybinių mastu iškeltas įtraukiojo ugdymo organizavimo ir įgyvendinimo FŠPU nuostatas ir Mokyklos poreikius.	1.–3. Sudariau darbo grupę, jai vadovavau atliekant įtraukiojo ugdymą FŠPU mokyklose reglamentuojančių dokumentų, Mokyklos situacijos analizę (Metodinės savaitės renginys, 2023-02-24). Inicijavau šiuos ugdymo organizavimo procesus: 1) grupių persikirstymą nuo 2023-09-01 (vaikai, turintys specialiųjų ugdymosi poreikių (toliau – SUP) ugdomi mažesnėse grupėse, užtikrinant individualų dėmesį); 2) ugdymo turinio pritaikymą individualiam vaikui pagal galias, užtikrinant programinių reikalavimų minimumą; 3) mokymosi sunkumų patiriančių mokinių pažangos ir pasiekimų stebėseną, svarstymą dėl mokinių ugdymo programos keitimo iš FŠPU į NVŠ programą; 4) NŠ įtraukiojo meninio ugdymo programos integravimą į mokinių, turinčių mokymosi sunkumų ugdymo turinį; 5) bendradarbiavimą su socialiniais partneriais sudarant sąlygas atskirti ir SUP turinčių vaikų saviraiškai, socializacijai, kultūrinei įtraukčiai;

	<p>rezultatus ir rodiklius.</p> <p>2. Numatyti žmogiškieji ir materialieji ištekliai, nustatytas jų poreikis.</p> <p>3. Gairių projektas pristatytas Mokykloje, dalyvaujant švietimo skyriaus atstovams.</p>		<p>6) numatytas 1 pedagogas, kuris galėtų kryptingai kelti kvalifikaciją ir dirbti su vidutinių ir didelių SUP turinčiais vaikais.</p> <p>7) parengtos gairės-pranešimas „Mokyklos bendruomenės ir socialinių partnerių įtraukimo skatinimas: strategijos ir geriausios praktikos“, pristatyta Mokyklos (2023 m.) ir rajono švietimo (2024 m.) bendruomenėms.</p>
<p>2. Vadovaujantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtinta neformaliojo vaikų švietimo ir jos teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodika, FŠPU ir NVŠ įstaigose besimokančiųjų vertinimą reglamentuojančiais dokumentais, atnaujinti Mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarką.</p>	<p>1. Sudaryta darbo grupė FŠPU ir NVŠ mokinių vertinimo tvarką reglamentuojančių švietimo dokumentų analizei, Mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos atnaujinimui.</p> <p>2. Atnaujinta Mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarka.</p>	<p>1.–2. Atnaujinta Mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarka atitinka reglamentuojančius teisės aktus, Mokyklos kontekstą.</p>	<p>1.–2. Atlikus situacijos analizę nuspręsta vertinimo sistemos nekeisti, ji yra pritaikoma šiandienos Mokyklos kontekstui (žr. vertinimo tvarka: <a href="https://vjcm.varena.lm.lt/wp-content/uploads/2019/08/MOKINI%C5%B2-PA%C5%BDANGOS-IR-PASIEKIM%C5%B2-VERTINIMO-TVARKOS-APRA%C5%A0AS.pdf">https://vjcm.varena.lm.lt/wp-content/uploads/2019/08/MOKINI%C5%B2-PA%C5%BDANGOS-IR-PASIEKIM%C5%B2-VERTINIMO-TVARKOS-APRA%C5%A0AS.pdf</a>)</p>
<p>3. Stiprinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, siekiant gerinti ugdymo kokybę, formų įvairovę ir mokytojų kompetencijų tobulinimą.</p>	<p>1. Bendrai su socialiniais partneriais parengtos ir įgyvendintos pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programos, edukaciniai užsiėmimai, meistriškumo pamokos,</p>	<p>1. Bendrai su socialiniais partneriais parengtos ir įgyvendintos pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programos, edukaciniai užsiėmimai, veiklos netradicinėse erdvėse, taikant naujas ir</p>	<p>1. Parengiau, teikiau akredituoti, organizavau ir dalyvavau įgyvendinant pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programas, kūriau metodinę medžiagą:</p> <p>1) „Akordeono pedagogikos kontekstas ir inovacijos. Jaunųjų atlikėjų meistriškumo ugdymas“;</p> <p>2) „Ansamblinio muzikavimo svarba jaunųjų akordeonistų ugdyme“;</p>

	<p>netradicinės veiklos ugdymo kokybei gerinti.</p>	<p>aktualias ugdymo formas ir metodus.</p>	<p>3) „Meninio ugdymo organizavimo aktualijos šiandieniam švietimo politikos kontekste“;</p> <p>4) „Meninio ugdymo tradicijos ir kaita“;</p> <p>5) tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Kultūra – meninis ugdymas – šiandien, vakar, rytoj“.</p> <p>2. Inicijavau ir dalyvavau darbo grupėse dėl pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų rengimo, įgyvendinimo, rengiau ir administravau projektus finansavimui gauti:</p> <p>1) „Čiurlioniai – gyvenimas muzikoje“;</p> <p>2) tęstinė neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa „Stiklo technikos naudojimas šiuolaikinėje menų mokykloje: technologijos ir vizualizacija – teorija ir praktika“.</p> <p>3. Sudariau sąlygas mokytojų bendradarbiavimui rengiant ir išleidžiant metodines priemones, prisidėjau prie leidinių pristatymų renginių organizavimo, sklaidos:</p> <p>1) „Lietuvių liaudies pasakos apie vaikus“, Mokyklos dailės dalyko mokytojų komanda;</p> <p>2) Vytautas V. Barkauskas, pjesių rinkinys fortepijonui „Laiptai“, redakcija.</p> <p>4. Bendradarbiau su socialiniais partneriais, skatinau mokytojus, sudariau sąlygas ir dalyvavau organizacinėse darbo grupėse planuojant, įgyvendinant pedagogų kvalifikacijos tobulinimui ir netradiciniam mokinių ugdymui skirtas veiklas:</p> <p>1) mokytojų gerosios patirties sklaida rajono, šalies ir tarptautiniuose renginiuose – 42 veiklos;</p> <p>2) netradicinės pamokos rajono moksleiviams – 2 veiklos;</p> <p>3) veiklos (netradicinės, meistriškumo pamokos, kultūriniai renginiai, kt.), įgyvendintos bendradarbiaujant su socialiniais partneriais – 35 veiklos.</p>
--	---	--	---

			<p>5. Parengiau, išleidau ir teikiau aprobuoti metodines priemones, pristačiau šalies ir užsienio akordeono pedagogų bendruomenėms leidinius:</p> <p>1) „5 pjesės 5 akordeonams II“;</p> <p>2) „Pjesės akordeonui chromatiniais bosais“.</p>
<p>4. Suplanuoti ir įgyvendinti veiklas, skirtas Mokyklos „čiurlioniško“ identiteto stiprinimui, ruošiantis M. K. Čiurlionio 150-osioms gimimo metinėms 2025 m.</p>	<p>1. Muzikos, dailės, tetro dalykų ugdymo programų turinys papildytas „čiurlioniškos“ ir kitų lietuvių kūrėjų tematika;</p> <p>2. Suplanuotas ir įgyvendintas J. Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms skirtas renginių ciklas: respublikinis vokalistų, tarptautinis dailės konkursas, mokslinė konferencija, kt.;</p> <p>3. Sustiprintas bendradarbiavimas su rajono, šalies ir užsienio socialiniais partneriais, rengiant ir įgyvendinant J. Čiurlionytei ir M. K. Čiurlioniui skirtus renginius.</p>	<p>1. Įgyvendinti ne mažiau kaip 5 M. K. Čiurlionio ir J. Čiurlionytės atminimui, jų veiklos aktualizavimui bei populiarinimui skirti renginiai.</p>	<p>1. Vadovavau 2023 m. veiklos plano sudarymui, dalyvavau darbo grupėse organizuojant ir įgyvendinant renginius, skaičiau metodinius pranešimus, parengiau ir administravau projektus finansavimui gauti, bendradarbiau su socialiniais partneriais paramos klausimais. Įgyvendinti renginiai:</p> <p>1) IV tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas „Lietuvos šalelėj“, skirtas J. Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms;</p> <p>2) Varėnos J. Čiurlionytės menų mokykla, paskaita „Čiurlioniai: gyvenimas muzikoje“;</p> <p>3) kvalifikacijos tobulinimo programa „Meninio ugdymo organizavimo aktualijos šiandieniniame švietimo politikos kontekste“, paskaita „Kuriam mokyklos „čiurlioniškąjį“ identitetą“;</p> <p>4) I respublikinis chorų festivalis „Ir atlėkė paukščiukė“, skirtas J. Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms, Varėnos J. Čiurlionytės menų mokykla;</p> <p>5) tarptautinio konkurso-festivalio „Skambančios spalvos“, skirtas 125-osios J. Čiurlionytės gimimo metinėms atminti, renginiai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tarptautinis vaikų ir jaunuolių piešinių konkursas „Pasakos apie vaikus“;</li> <li>• III respublikinis J. Čiurlionytės vardo dainų konkursas;</li> <li>• V. A. Šemeškos tapybos darbų paroda „Lentynos“;</li> <li>• tarptautinė mokslinė konferencija „Kultūra – meninis ugdymas – vakar, šiandien ir rytoj“;</li> </ul>

			<p>6) kvalifikacijos tobulinimo programa „Meninio ugdymo tradicijos ir kaita“, paskaita „M. K. Čiurlionis. Kaip reikia mylėti Lietuvą“;</p> <p>7) X tarptautinio vaikų ir jaunimo dailės konkurso „Čiurlionio krašto spalvos“ konkursinių darbų parodos atidarymas, Varėnos J. Čiurlionytės menų mokykla;</p> <p>8) „keliaujanti“ vaikų piešinių paroda „Pasivaikščiojimas su Čiurlioniu“.</p>
--	--	--	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys/ veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Užmegztas bendradarbiavimas su naujais užsienio socialiniais partneriais – Jūrmalos meno ir muzikos mokyklomis.	<p>2023 m. balandžio 28–29 d. – 1-asis vizitas: pažintis su muzikos ir dailės pedagogais, susipažinimas su ugdymo sistema, ugdymo programomis, ugdymo turiniu, ugdymo (-si) sąlygomis, dalyvavimas pamokų stebėjimas, pedagogų dalijimasis gerąja patirtimi.</p> <p>2023 m. birželio 1 d. – pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, aptartos tolimesnės metodinės, meninės, edukacinės veiklos perspektyvos ir gairės.</p> <p>2023 m. rugsėjo 22 d. 2-asis vizitas: mokytojų kvalifikacijos tobulinimo renginys: dailės meistriškumo pamokų įgyvendinimas dalyvaujant abiejų mokyklų dailės pedagogams, gerosios patirties sklaida.</p>

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

## III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

#### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

##### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

##### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Švietimo vadyba ir lyderystė
7.2. Vadovavimas kvalifikacijos tobulinimui
7.3. Įtraukusis ugdymas, darbas su pažeidžiamais ir SUP turinčiais vaikais

#### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS (LŪKESČIAI), REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1. Stiprinti Mokyklos pedagogų kompetencijas ugdant SUP turinčius vaikus.	1. Mokykloje mokosi įvairių poreikių ir gebėjimų mokiniai.	1. Ugdymo organizavimas ir mokinių ugdymas Mokykloje atitinka įtraukiojo meninio FŠPU mokyklose reglamentuojančių dokumentų įgyvendinimą; 2. sustiprintas mokytojų kvalifikacijos tobulinimas, įgytos kompetencijos pritaikytos ugdymo procesuose; 3. pagal poreikį ir galimybes pritaikytos ugdymo (-si) sąlygos,

		aplinkos, pritaikytas (pakoreguotas) ugdymo turinys; 4. atliktas įgyvendintų pokyčių įšivertinimas, išsikelti SUP turinčių mokinių ugdymo tikslai 2025 metams.
2. Inicijuoti mokytojų kompetencijų įšivertinimą, užtikrinti kryptingą kompetencijų tobulinimą.	1. Mokytojų kompetencijų tobulinimas planuojamas ir įgyvendinamas vadovaujantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintais ir kvalifikacijos tobulinimo prioritetais, įšivertinimo rezultatais.	1. Atliktas mokytojų kompetencijų įšivertinimas; 2. parengtas ir įgyvendintas kryptingas mokytojų kompetencijų tobulinimo planas; 3. atlikta refleksija dėl įgytų kompetencijų poveikio ugdymo kokybei; 4. numatytos gairės kvalifikacijos tobulinimo kryptims 2025 m.
3. Suplanuoti veiklas, skirtas Mokyklos 60-mečio jubiliejui.	1. Parengti Mokyklos 60-mečio jubiliejui skirtų renginių įgyvendinimą planą.	1. Parengtas 3–5 kultūrinių-meninių-edukacinių renginių įgyvendinimo planas, suplanuoti žmogiškieji, materialieji ištekčiai, papildomo finansavimo ir paramos galimybės.
4. Tęsti veiklas, skirtas Mokyklos „čiurlioniško“ identiteto stiprinimui.	1. Įgyvendinti suplanuotus renginius 2024 m.; 2. suplanuoti M. K. Čiurlionio 150-osioms gimimo metinėms skirtus renginius 2025 m.	1. 2024 m. įgyvendinti ne mažiau 2 tęstiniai M. K. Čiurlioniui ir J. Čiurlionytei skirti renginiai; 2. parengtas M. K. Čiurlionio 150-osioms gimimo metinėms skirtų renginių planas, suplanuoti ištekčiai, numatytos papildomo finansavimo ir paramos galimybės 2025 metams.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

1. Neparengti teisės aktai, metodikos, kiti dokumentai, reglamentuojantys įtraukųj SUP turinčių mokinių ugdymą meninio FŠPU mokyklose.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** mokyklos taryba *vertinam labai gerai.*  
*Pilnai įgyvendintos ugdymo programos ir pateikti mokytojų ir mokinų poreikiai ugdymui. Siūlytos priemonės galės veikti tobulėjimui ir užtikrinti švietimo ugdymo fondų įdirbimo galimybes vaikams ir suaugusiems. Mokytojai turi jo priemonės sąlygas, tikslingam kvalifikacijos tobulėjimui.*

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) *[parašas]* (vardas ir pavardė) *Blodona Jakovaitė* (data) *2024-02-09*)  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

## 11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Naudojant veido fotografiją  
neįmanoma kaupti, todėl apalikuojami veido  
gelionys, vertinti labai gerai, skirti 15 (penkialika) procentus  
procentų algos kintamajai daliai.

Varėnos rajono savivaldybės meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
 teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
 (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
 savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

Algis Kašėta

(vardas ir pavardė)

2024-02-22

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai.

Susipažinau  
 direktorė



Renata Bakulienė

2024-02-22