

VARĖNOS ŠVIETIMO CENTRAS
(švietimo įstaigos pavadinimas)

Raimondas Žilinskas
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-28 Nr. ŠVA-8
Varėna

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2023 m. veikla buvo orientuota į 2023–2025 m. Varėnos švietimo centro (toliau – Centro) strateginio veiklos plano ir 2023 m. veiklos plano tikslų realizavimą, 2022 m. veiklos įsivertinimo tobulintinų rodiklių įgyvendinimą.

Varėnos švietimo centras įgyvendino Varėnos rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano „**Žinių visuomenės plėtros**“, „**Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo**“, „**Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo**“ ir „**Turizmo vystymo**“, programų keliamus tikslus ir uždavinius.

Centras įgyvendino „**Žinių visuomenės plėtros programos**“ tikslus: „**01. Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę**“, „**02. Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi bei skatinti specialistų, baigusių savivaldybės mokyklas, sugrįžimą dirbti į rajoną**“ ir „**03. Didinti suaugusiųjų švietimo, pagalbos mokyklai ir šeimai paslaugų kokybę ir prieinamumą, formuojant bendruomenės mokymosi visą gyvenimą bei darnaus vystymosi nuostatas**“.

Programos tikslui – „**Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę**“ pasiekti, įgyvendinama priemonė „**Projektų, skirtų gerinti mokinių pasiekimus, įgyvendinimas**“. Varėnos rajono savivaldybei partnerio teisėmis dalyvaujant projekte „**Karjeros specialistų tinklo vystymas**“, Centre įsteigta karjeros specialisto pareigybė (0,8 et.). Šio projekto tikslas – užtikrinti profesinio orientavimo paslaugų teikimą įvairaus amžiaus mokiniams bendrojo ugdymo, profesinio mokymo ir kitose švietimo įstaigose. Karjeros specialisto paslaugas teikiame Varėnos r. Merkinės Vinco Krėvės ir Varėnos r. Valkininkų gimnazijoms, Varėnos r. Senosios Varėnos Andriaus Ryliškio ir Varėnos r. Matuizų pagrindinėms mokykloms. Projektą finansuojamas Europos Sąjungos Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės lėšomis iki 2023 m. gruodžio 31 d.

Centras dalyvavo rengiant „**Tūkstantmečio mokyklų**“ programos Varėnos rajono savivaldybės švietimo pažangos planą. Šio plano rengimo darbo grupei Centras pateikė siūlomus kvalifikacijos tobulinimo renginius ir seminarus pagal sritis: „**Lyderystė**“, „**Įtraukusis ugdymas**“, „**STEAM**“ ir „**Kultūra**“.

Įgyvendinant kitą Programos uždavinį – „**Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, teikiant neformaliojo švietimo paslaugas**“, vykdėme priemonę „**Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre**“. Šią priemonę vykdėme įgyvendindami dailiųjų amatų, dramos, choreografijos, dailės, techninės kūrybos, robotikos ir kitas programas, ugdėme bendrąsias vaikų kompetencijas, pilietiškumą, tautiškumą, požiūrį į gyvenimo būdų įvairovę. Šiai priemonei skirtos lėšos buvo naudojamos neformaliojo vaikų švietimo programoms įgyvendinti, įstaigos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijai tobulinti, ugdymo aplinkai išlaikyti, mokymo priemonėms ir naujų tautinių drabužių choreografijos kolektyvui „**Mikitukas**“, įsigijimui.

Įgyvendinome priemonę „**Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas** (toliau – NVŠ)“. Jai skirtos lėšos buvo naudojamos vaikų neformaliojo švietimo veikloms vykdyti, vadovaujantis Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 10 d.

įsakymu Nr. V-46 „Dėl Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo aprašo patvirtinimo“, Varėnos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 13 d. įsakymu Nr. DV-53 „Dėl lėšų, skirtų neformaliajam vaikų švietimui, paskirstymo neformaliojo vaikų švietimo programoms 2023 m. I pusmečiui, patvirtinimo“ ir Varėnos rajono savivaldybės mero 2023 m. rugsėjo 11 d. potvarkiu Nr. MV-276 „Dėl finansuojamų programų, skirtų neformaliajam vaikų švietimui 2023 m. spalio, lapkričio ir gruodžio mėnesiams, sąrašo patvirtinimo“ ir 2023 m. lapkričio 28 d. įsakymu Nr. DV-983 „Dėl neformaliojo vaikų švietimo lėšų vienam mokiniui per mėnesį dydžio nustatymo“.

Palyginamoji bendra suvestinė pagal mokslo metus

Eil. Nr.	Ugdymo programos ir vaikų skaičius	2022-2023 m. m.	2023-2024 m. m.
1.	Būreliai (ugdymo programos)	17	16
2.	Grupės	23	22
3.	Vaikai	252	260
4.	NVŠ programos	15	15
5.	NVŠ programas lankantys vaikai	156	162

Centro neformaliojo vaikų švietimo būrelius lankančių vaikų skaičius padidėjo 3,17 proc. (strateginio plano rodiklis (220) viršytas 18,18 proc.), NVŠ lėšomis finansuojamas programas lankančių vaikų skaičius padidėjo 3,85 proc.

Strateginio plano rodiklis „**Vaikų ir mokinių, dalyvavusių šalies ir regioniniuose renginiuose, skaičius, asm.**“ (50) viršytas 84 proc. (92). Renginių, kuriuose dalyvavo Centro neformaliojo vaikų švietimo būrelius lankantys vaikai, skaičius padidėjo 48,27 proc. Iškovotų prizinių vietų renginiuose skaičius – 80 (2022 m. – 76), padidėjo 6,7 proc. Renginiuose dalyvavusių mokinių (ne unikalių asmenų) skaičius padidėjo 68,11 proc.

Savivaldybės paskatintų Centro būrelius lankančių vaikų ir jų pedagogų skaičius

Eil. nr.	2022 m.		2023 m.	
	Mokinių skaičius	Pedagogų skaičius	Mokinių skaičius	Pedagogų skaičius
1.	58	7	66	6

Savivaldybės paskatintų vaikų skaičius padidėjo 13,7 proc., pedagogų skaičius sumažėjo 14,1 proc.

Programos tikslui – „**Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi bei skatinti specialistų, baigusių savivaldybės mokyklą, sugrįžimą dirbti į rajoną**“ pasiekti, Centras vykdė priemonę – „**Mokomųjų dalykų olimpiadų, konkursų, viktorinų organizavimas**“. Priemonei skirtos lėšos naudojamos mokomųjų dalykų rajoninių olimpiadų prizininkų apdovanojimui (prizams pirkti), išlaidų, susijusių su mokinių vykimu į respublikines mokomųjų dalykų olimpiadas, kompensavimui Varėnos švietimo centro direktoriaus įsakymu nustatyta tvarka. 2023 m. organizuota 19 rajoninių dalykinių olimpiadų (strateginiame plane numatyta buvo 20). Jose dalyvavo 325 mokiniai. Strateginio plano rodiklis (220) viršytas 47,7 proc.

Centras įgyvendino kitą šios programos tikslą – „**Didinti suaugusiųjų švietimo, pagalbos mokyklai ir šeimai paslaugų kokybę ir prieinamumą, formuojant bendruomenės mokymosi visą gyvenimą bei darnaus vystymosi nuostatas**“. Centras vykdė švietimo prioritetų (mokymasis visą gyvenimą, neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikimas, jų prieinamumas ir poreikis) neformaliojo suaugusiųjų švietimo srityje įgyvendinimą bei skatino tobulinti pedagogų kvalifikaciją, rajono gyventojų bendrąsias, profesines ir asmenines kompetencijas, padėjo rajono mokykloms užtikrinti kokybišką specialiujų ugdymosi poreikių turinčių mokinių ugdymą. Šiam tikslui pasiekti, buvo įgyvendinamas uždavinys: „**Tobulinti pedagogų kompetencijas, įgalinančias skatinti mokinių mokymosi motyvaciją, padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios visuomenės**“.

Centras vykdė priemonę: „**Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas**“. Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos Varėnos švietimo centro

darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimo veikloms vykdyti, veikloms reikalingoms priemonėms įsigyti, veiklų aplinkai išlaikyti ir einamajam remontui atlikti. Priemonės įgyvendinimas skirtas užtikrinti ugdymo kokybę, stiprinti pedagogų kompetencijas ugdymo turinio vertinimo, atnaujinimo ir diegimo, šiuolaikinės mokymosi aplinkos formavimo, mokymosi technologijų taikymo klausimais. Centro organizuoti kvalifikacijos tobulinimo ir metodinės veiklos bei gerosios patirties sklaidos renginiai buvo orientuoti į LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. V-1942 patvirtintas Pedagoginių darbuotojų (išskyrus aukštųjų mokyklų darbuotojus) 2023–2025 metų prioritetinių kvalifikacijos tobulinimo sritis, įstaigos veiklos įsivertinimo duomenis ir koreguojami pagal rajono mokyklų pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikius, išryškėjus stipriesiems, silpniesiems ir tobulintiniams veiklos aspektams. Centras organizavo 36 kvalifikacijos tobulinimo renginius (2022 m. – 36). Juose dalyvavo 1256 klausytojai (2022 m. – 708), iš jų 1027 mokytojai. Įvyko 35 gerosios patirties sklaidos renginiai (metodiniai pasitarimai, atviros pamokos ir paskaitos pedagogams). Juose dalyvavo 458 dalyviai. (2022 m. – 29 renginiai, 412 dalyvių). Kvalifikacijos tobulinimo renginius vedė 118 lektorių, iš jų 37 rajono ugdymo įstaigų pedagogai (2022 m. – 135, iš jų 41 rajono ugdymo įstaigų pedagogas). Strateginiame plane buvo numatytas 30 mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarų skaičius. Planas viršytas 14,29 proc.

Į Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimo ir diegimo mokymus deleguoti 28 rajono dalykų mokytojai, 25 juose dalyvavo. Iš jų metodinę sklaidą 2023 m. vykdė 22 mokytojai. Vyko 14 renginių.

Centras padėjo vykdyti asociacijos „**Varėnos trečiojo amžiaus universitetas**“ veiklas. Įgyvendintos Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos „Etnokultūros puoselėjimas Dzūkijoje ir žmogaus ryšys su gamta bei sveikata“ ir „Gera nuotaika gera dalintis“. Vyko edukacinės išvykos į Druskininkus, Merkinę, užsiėmimai Varėnos baseine, paskaitos apie sveiką gyvenseną, emocijų valdymą, rankdarbių, dainavimo užsiėmimai, mankštos, popietės. Bendras užsiėmimų skaičius – 45 (2022 m. – 41).

Centras įgyvendino antrą šio tikslo uždavinį – „**Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą, ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus**“. Šis uždavinys vykdomas siekiant teikti pagalbą, profesionaliai diagnozuoti specialiųjų ugdymo(si) problemų turinčius asmenis, konsultuoti mokinius, šeimas ir mokyklų pedagogus, sumažinti rizikos veiksnių įtaką. Taip pat siekiant užtikrinti kompleksinės pagalbos prieinamumą ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, mokiniams bei jų šeimoms. Šio uždavinio įgyvendinimui pedagoginės ir psichologinės pagalbos srityje Centras vykdė priemonę – „**Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas**“. Varėnos švietimo centro Pedagoginių psichologinių paslaugų skyriaus (PPPS) specialistai vykdė vaikų specialiųjų poreikių įvertinimą bei nustatymą (vaikų galių ir sunkumų įvertinimas). Priemonei skirtos lėšos naudojamos pedagoginei psichologinei, specialiajai pagalbai, vaikų ir moksleivių specialiųjų poreikių įvertinimui bei nustatymui. Centre dirba 2 psichologai, 2 specialieji pedagogai ir logopedas.

Pedagoginis psichologinis įvertinimas

Įvertinimai	Įvertinimų skaičius	
	2022 m.	2023 m.
Atlikta specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimų	38	51
Atlikta vaikų mokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo brandumo įvertinimų	-	1
Atlikta logopedinių įvertinimų	-	-
Atlikta vaiko raidos įvertinimų (DISC metodika)	-	-
Kita (Išvados ir ugdymosi poreikiai, remiantis medikų išvadomis)	20	13
Iš viso:	58	65

Atlikta išvadų bei ugdymosi poreikių patikslinimų – 20, išduota pažymų dėl egzaminų pritaikymo tarpiniams patikrinimams ir pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo pritaikymo – 16. Lyginant su 2022 m., įvertinimų skaičius 2023 m. padidėjo 12,1 proc. o lyginant su strateginio plano rodikliu (50) – 30 proc.

Pedagoginis psichologinis konsultavimas

Konsultuojamieji	Skaičius		Konsultacijų skaičius	
	2022 m.	2023 m.	2022 m.	2023 m.
Mokytojų konsultavimas	40	16	45	21
Specialistų konsultavimas	24	24	24	62
Švietimo įstaigų vadovų konsultavimas	29	16	56	56
Tėvų konsultavimas	113	68	202	212
Kita (VTAT specialistai, nevyriausybinių organizacijų specialistai, bendravimas su žiniasklaida prevenciniais klausimais)	19	12	19	39
Iš viso:	225	136	346	390

Nors konsultuotų asmenų skaičius 2023 m. sumažėjo, tačiau bendras konsultacijų skaičius lyginant su 2022 m. padidėjo 12,7 proc.

Psichologinės pagalbos teikimas

Palyginimui pagal metus	Konsultacijų skaičius		
	Vaikų	Tėvų	Iš viso
2023 m.	218	37	255
2022 m.	124	21	145

Bendras psichologo konsultacijų skaičius 2023 m. lyginant su 2022 m. padidėjo 75,8 proc.

Specialiosios pedagoginės pagalbos teikimas

Palyginimui pagal metus	Pratybos		
	Specialiojo pedagogo	Logopedo	Iš viso
2023 m.	314	102	416
2022 m.	276	154	430

Centro PPPS organizavo 11 metodinių dienų mokykloms, kuriose dalyvavo 72 asmenys. Psichologės mokyklos kvietimu vyko į mokyklą ir vedė grupinį užsiėmimą 6 kl. mokiniams (dalyvavo 22 mokiniai). Centro pedagoginių psichologinių paslaugų skyriaus psichologas 14 kartų dalyvavo savivaldybės Vaiko gerovės komisijos posėdžiuose ir 3 kartus atvejų vadybos posėdžiuose. Centras, siekdamas „Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programos“ tikslo – „Skatinti rajono bendruomenių aktyvumą ir sudaryti sąlygas jų veiklos plėtotei“, sėkmingai įgyvendino keliamo uždavinio „Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo ir religinių bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą“ priemonės „Jaunimo politikos įgyvendinimas“ veiklas. Atviras jaunimo centras, veikiantis Varėnos švietimo centre, rengia ir vykdo projektus, kurie užtikrina įvairiapusiškai įdomų laisvalaikį jaunuoliams, organizuoja edukacines, pažintines užimtumo veiklas. Atviras jaunimo centras, tai atvira vieta laisvalaikio užimtumui ir savirealizacijai. Atsižvelgiant į jaunuolių poreikius siūlomos veiklos ir paslaugos, kurios ugdo jaunuolių socialinius gebėjimus, aktyvumą ir atsakingumą. Puoselėjamos savanorystės idėjos. Esant poreikiui jaunuoliams padedama spręsti kasdienybėje išskylančius iššūkius ir klausimus. Dirbama jaunuolių grupėse ir individualiai. Įstaiga bendradarbiauja su kitomis jaunimo organizacijomis bei mokyklomis. Jaunimo centrą gali lankyti tiek aktyvūs ir motyvuoti, tiek mažiau galimybių turintys, rizikos grupės jaunuoliai. Centre dirba 2 darbuotojai. Per metus apsilankė 216 individualūs lankytojai (2022 m. – 209), bendras apsilankymų skaičius – 3 752 (2022 m. – 3 786). Strateginio plano rodiklis 2,9 proc. viršytas ir pasiektas 3,35 proc. padidėjimas. Įvykdyta 40 individualių konsultacijų su jaunuoliais bei jų tėvais. Veiklas organizuoti ir vykdyti padėjo 6 savanoriai. Per metus vyko 15 jaunimo inicijuotų veiklų: stalo žaidimų turnyrai, lauko žaidimų turnyrai, stalo teniso turnyrai, Xbox žaidimų turnyrai, karaoke, maisto gaminimo užsiėmimai, dailės terapijos užsiėmimai, filmų popietės, aromaterapija, diskusijos, iškylos, stovyklos, žygiai, mokymai, savanorystė gyvūnų prieglaudoje ir

„Žvėrynėlyje“. Centras bendradarbiavo su 10 partnerių ir rėmėjų. Suorganizuota bei dalyvauta 32 renginiuose, mokymuose, edukacijose ir kt. AJC gimnastikos salėje įsigyta 9 nauji sėdmaišiai. Įgyvendintas jaunimo veiklų finansavimo **projektas „(Ne)grybaurk!“**. Jo tikslas buvo ugdyti mažiau galimybių turinčių, nemotyvuotų jaunuolių socialinius įgūdžius, savarankiškumą, padėti integruotis į bendruomenę bei kelti darbuotojų kvalifikaciją. Projektą finansavo Jaunimo reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos. Gautas 19 993,48 Eur. finansavimas. Strateginio plano rodikliai: „Atviraime jaunimo centre ir atvirose jaunimo erdvėse organizuotų renginių skaičius, vnt.“ (17) viršytas 88,24 proc. (32), „Atviraime jaunimo centre suteiktų individualių konsultacijų skaičius, vnt.“ (42) įvykdyta mažiau 5 proc. (40).

Varėnos švietimo centras, įgyvendindamas „**Verslo plėtos skatinimo ir užimtumo didinimo programos**“ tikslą – „**Skatinti smulkiojo ir vidutinio verslo kūrimąsi ir plėtrą**“, įgyvendino keliamą uždavinį „**Skatinti verslumą remiant rajono verslininkus ir ūkininkus bei sudarant sąlygas verslo plėtrai**“. Buvo vykdydama priemonė „**Verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklų organizavimas**“. Įgyvendinant šią priemonę, organizuoti mokymai tikslinėms grupėms, skirti verslumo įgūdžiams formuoti ir versle reikalingoms kompetencijoms ugdyti bei plėtoti pagal pasirinktas temas ir sektorius. Funkcijoms vykdyti skirtos lėšos iš savivaldybės biudžeto ir buvo panaudotos 1 specialisto darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, ryšių, komunalinių paslaugų, prekių ir kt. paslaugų išlaidoms apmokėti. Buvo organizuojamos **viešosios diskusijos ir konsultacijos** renginių „Verslo pusryčiai“ metu. Juose dalyvavo įvairių institucijų, verslo, kultūros ir bendruomenių atstovai.

Diskusijų ir konsultacijų temos	Dalyvių skaičius
„Vietos maisto sistema. Galvijienos atvejis“	12
„Verslas virtualiame pasaulyje“	8
„Mokymasis visą gyvenimą“	8
„Gamtos ritmu į 2050“	16
„Merkio maratonas“	11
„HUB ar Spiečius“	10
„Kurti Varėnoje“	20
Iš viso:	85 dalyviai

Nuo 2023 m. birželio 3 d. TVIC teritorijoje savo veiklą pradėjo turgelis „Gamtos ritmu“. Jame prekiaavo vietinių produktų gamintojai, vietos bendruomenės miško ir daržo gėrybių rinkėjai ir augintojai. Turgelio paslaugomis ilgujų savaitgalių metu vidutiniškai pasinaudodavo apie 130 pirkėjų. Verslumo ugdymo centre vyko **mokymai ir edukacijos**: „Socialinių tinklų svarba šiuolaikiniame versle“ (8 dalyviai), „Trumposios maisto tiekimo grandinės viešajam sektoriui“ (20 dalyvių), jautrumą vietinei produkcijai ir tvarumą ugdančios edukacijos ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikams „Pasidaryk Kalėdinį žaisliuką“. Kartu su Varėnos socialinių paslaugų centru pravedėm edukacijas 13 vaikų grupių, kuriose dalyvavo 195 vaikai. Bendras mokymų ir edukacijų dalyvių skaičius – 223. Strateginio plano rodiklį „**Verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo mokymuose dalyvavę asmenys**“ (20) viršijome 40 proc.

Centras, įgyvendindamas „**Turizmo vystymo programos**“ tikslą – „**Vystyti Varėnos rajono turizmo produktus ir įgyvendinti turizmo rinkodarą**“, įgyvendino keliamą uždavinį „**Skleisti informaciją apie turizmo galimybes Varėnos rajone ir pristatyti jas Lietuvos ir užsienio rinkoms**“. Buvo vykdydama priemonė „**Turizmo informacijos sklaida**“. Įgyvendinant šią priemonę bei siekiant pritraukti turistų ir plačiau pristatyti Varėnos rajono turizmo galimybes, Varėnos švietimo centras vykdė šias funkcijas turizmo srityje: kaupė, rinko bei atnaujino rajono turizmo informaciją, informavo atvykstančius į rajoną lankytojus, viešino ir skleidė informaciją socialiniuose tinkluose, internetinėje svetainėje **varenavisit.lt**, spaudos pranešimuose ir kituose kanaluose, rengė informacinius bei kartografinius leidinius apie turizmo paslaugas, objektus ir vietas rajone. Centras teikė informaciją Nacionalinei turizmo informacijos sistemai ir kitoms turizmo informacijos bazėms bei lankytojams rekomendacijas apie apgyvendinimo, maitinimo, pramogų įstaigas ar lankomus objektus, atsižvelgiant į individualius lankytojų poreikius ir pageidavimus. Buvo vykdoma suvenyrų paruošė veikla Turizmo ir verslo informacinio centro (toliau – TVIC) patalpose ir elektroninėje

parduotuvėje **shop.varenavisit.lt/**, prekiauta vietos amatininkų ir tautodailininkų gaminiais. Centras dalyvavo pristatant Varėnos krašto galimybes turizmo ir laisvalaikio renginiuose bei parodose. 2023 metais Turizmo informacinis centras įsikūrė Senojoje Varėnoje naujame pastate adresu: Vilniaus g. 12. Centro funkcijoms vykdyti skirtos lėšos iš savivaldybės biudžeto ir buvo panaudotos 1 specialisto darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, ryšių, komunalinių paslaugų, prekių ir kt. paslaugų išlaidoms apmokėti. Per 2023 metus Švietimo centro (Varėnoje) ir TVIC (Senojoje Varėnoje) patalpose, elektroniniu paštu ir telefonu šio skyriaus specialistai turistams ir rajono lankytojams **suteikė 1 279 konsultacijas**. Teikiamų konsultacijų **skaičius padidėjo 57%** (lyginant su 2022 m. laikotarpiu).

Konsultacijų skaičius pagal mėnesius

Mėnuo	Lankytojų skaičius 2022 m.	Lankytojų skaičius 2023 m.
Sausis	17	11
Vasaris	29	25
Kovas	17	48
Balandis	25	42
Gegužė	34	78
Birželis	116	362
Liepa	216	259
Rugpjūtis	220	253
Rugsėjis	76	119
Spalis	34	37
Lapkritis	17	24
Gruodis	13	20
Iš viso:	814	1279

Teikiamų konsultacijų skaičiaus padidėjimui tiesioginę įtaką turėjo TVIC patalpų perkėlimas į Senąją Varėną prie A4 magistralinio kelio. Čia jis tapo labiau pastebimas lankytojų. Rajono lankytojų susidomėjimą paskatino turizmo sezono atidarymo renginiai ir turgelio „Gamtos ritmu“ veikla. Varėnos švietimo centras talpina ir nuolat atnaujina informaciją svetainėje **varenavisit.lt**. Interaktyvusis žemėlapis svetainėje sukurtas kaip pagrindinė vaizdinė ir orientacinė priemonė, teikianti pagrindinę reikalingą informaciją apie Varėnos kraštą turistams. Per 2023 metus svetainėje apsilankė 15207 unikalūs lankytojai. Siekiant greitai pasiekti plačią auditoriją ir iškomunikuoti aktualią informaciją naudojamas socialinis tinklas Facebook. Facebook paskyra „Varėnos turizmo informacija“ turi 2744 sekėjus, kurių skaičius per 2023 m. padidėjo 14 proc. (2022 m. – 2,4 tūkst. sekėjų). Centras dalyvauja akcijoje „Surink Lietuvą“, kuri apjungia visus Lietuvos Turizmo informacijos centrus, atitinkamai platinant Varėnos rajono dėlionės magnetukus. Varėnos švietimo centre, TVIC patalpose ir miesto kavinėse parduoti apie 538 magnetukai. Centras administruoja elektroninę parduotuvę <https://shop.varenavisit.lt>. Elektroninėje parduotuvėje iš viso įvykdyti 7 užsakymai už 51,69 Eur sumą. Palyginus su 2022 m. statistika, stebimas šios prekybos sumažėjimas 88%, tačiau padidėjo prekyba fizinėje parduotuvėje TVIC patalpose.

Statistinės informacijos rinkimas buvo vykdomas telefoninės ir elektroninio pašto apklausos būdu. Informacija rinkta iš turistų lankomų Varėnos rajono objektų – apgyvendinimo įstaigų, muziejų, amatų centrų, pramogų ir paslaugų tiekėjų, Dzūkijos nacionalinio parko lankytojų centrų, ir kitų įstaigų.

Turizmo ir laisvalaikio parodos, kiti renginiai

2023 m. sausio 27–29 dienomis Varėnos krašto turizmo galimybių pristatymas tarptautinėje turizmo ir laisvalaikio parodoje „**Adventur 2023**“. Parodoje Varėnos kraštas pristatytas su daugybe informacijos apie turizmą, amatus, verslus, lankomiausias vietas ir kulinarinį paveldą. 2023 m. birželio 3–4 dienomis **Turizmo sezono atidarymo šventėje** pristatytos Varėnos rajono lankytinos vietos, turizmo paslaugos ir kt., organizuoti žaidimai, dalinti prizai. 2023 m. rugsėjo 09 d. Varėnos rajono maisto gido/žemėlapio pristatymas „Grybų šventės“ svečiams. 2023 m. rugsėjo 27 d. Centro specialistai dalyvavo Turizmo dienos paminėjime ir rajono turizmo vykdytojų bei tiekėjų

susitikime, o 2023 m. lapkričio 10–11 d. – turizmo renginyje Travel Tech Hackathon”, kurio tikslas ieškoti inovatyvių sprendimų turizmo iššūkiams spręsti pasitelkiant skaitmenines ir išmanias technologijas. Strateginio plano stebėsenos rodiklis „Parodų ir turizmo skatinamųjų renginių, kuriuose dalyvauta, skaičius, vnt.“ (2) viršytas 100 proc. (4).

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Plėtoti kokybiškas pedagogų mokymo(si) paslaugas, skatinant ugdymo įstaigų bendradarbiavimą ir gerosios patirties sklaidą įgyvendinant įtraukujį ugdymą.	Organizuoti renginius švietimo įstaigų bendruomenių pasirengimui įtraukčiai švietime. Skatinti dalijimąsi gerosios praktikos pavyzdžiais.	<p>Parengtos 3 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) kvalifikacijos tobulinimo programos.</p> <p>Suorganizuotas susitikimas su kitų savivaldybių mokyklomis, siekiant gerosios patirties skaidos.</p> <p>Ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose įtraukiojo ugdymo tematika dalyvavo ne mažiau 80 proc. mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų.</p> <p>Suorganizuota rajoninė konferencija įtraukiojo ugdymo tematika.</p>	<p>Inicijavau 3 (40 ak. val.) kvalifikacijos tobulinimo programų rengimą.</p> <p>2023 m. gruodžio 14 d., įvyko mano inicijuotas Alytaus ir Varėnos rajonų istorijos mokytojų susitikimas.</p> <p>Centro organizuotose ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose įtraukiojo ugdymo tematika dalyvavo 46 proc. mokytojų ir pagalbos specialistų. Trumpalaikėse programose dalyvavo 83 proc. mokytojų ir pagalbos specialistų.</p> <p>2024 sausio 4 d. Valkininkų gimnazijoje vyko mano inicijuota rajoninė konferencija „Įtraukusis ugdymas – iššūkiai ir galimybės“. Pranešimus skaitė 15 lektorių ir pranešėjų, dalyvavo 95 rajono pedagogai ir kiti asmenys.</p>
	Inicijuoti projektus, prisidedančius prie mokinių pasiekimų ir	Parengtas bent vienas projektas.	Neparengtas

	ugdymo kokybės gerinimo.		
1.2. Bendradarbiavimas rengiant Varėnos raj. savivaldybės „Tūkstantmečio mokyklos“ programos švietimo pažangos planą.	Mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų kompetencijų tobulinimo pagal pasirinktas sritis, planavimas. Kvalifikacijos tobulinimo renginių pasiūlymų teikimas pagal sritis: STEAM, Lyderystė, Kultūrinis ugdymas ir Įtrauktis.	Pateikti plano rengimo darbo grupei ne mažiau kaip po 2 kvalifikacijos tobulinimo akredituotų programų pasiūlymus kiekviena numatyta kvalifikacijos tobulinimo tema pažangos plane pagal sritis: STEAM, Lyderystė, Kultūrinis ugdymas ir Įtrauktis.	Inicijavau kvalifikacijos tobulinimo programų rengimą ir 10 komercinių pasiūlymų pateikimą plano rengimo darbo grupei. Pateikta pasiūlymų dėl kvalifikacijos tobulinimo renginių pagal temas: STEAM – 5, Lyderystė – 3, Kultūrinis ugdymas – 8, Įtrauktis – 8.
1.3. Aktyviai dalyvauti Ugdymo turinio atnaujinimo (UTA) Savivaldybės komandos veiklose ir teikti kvalifikacijos tobulinimo pagalbą savivaldybės ugdymo įstaigoms ir pedagogams, skatinti savivaldybės ugdymo įstaigų bendradarbiavimą ir gerosios patirties sklaidą pasirengiant atnaujinamo ugdymo turinio įgyvendinimui.	Įgyvendintos švietimo įstaigų vadovų ir pedagogų kvalifikacijos tobulinimo(si) programos, skirtos pasirengti atnaujinamo ugdymo turinio įgyvendinimui. Savalaikė UTA mokymų sklaida komandos susitikimų metu ir Švietimo centro svetainėje. Apibendrinamojo renginio dėl UTA organizavimas. Plano įgyvendinimo priemonių ir procesų stebėseną bei reikalingų sprendimų priėmimas.	Parengtos ir įgyvendintos 3 ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos, ugdymo turinio atnaujinimo tematika. Sisteminga komunikacija teikiant/gaunant grįžtamąjį ryšį apie UTA diegimą mokyklose. Sistemingai peržiūrimas pasirengimo diegti atnaujinto ugdymo turinio veiksmų planas ir koreguojamas, atsižvelgiant į nacionalinio lygmens ugdymo turinio atnaujinimo/išbandymo procesus. Plano įgyvendinimo rezultatai pristatomi Varėnos rajono švietimo įstaigų vadovų pasitarimuose ne mažiau kaip vieną kartą per metus.	Inicijavau 3 ilgalaikių kvalifikacijos tobulinimo programų parengimą ir įgyvendinimą: „Esminiai ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo atnaujintų programų aspektai“, „Pradinių klasių mokinių pasiekimų vertinimas ir personalizuoto mokymosi strategijos atnaujinto ugdymo turinio kontekste“ ir „Pradinių klasių mokytojų kompetencijų plėtojimas atnaujintų Bendrųjų programų kontekste“. Per metus įvyko 14 mokytojų metodinių būrelių susirinkimų, skirtų komunikacijai ir grįžtamajam ryšiui apie įvairių dalykų atnaujinto ugdymo turinio diegimą, kylančius iššūkius, refleksijas po mokymų bei gerosios patirties sklaidą. Pasirengimo diegti atnaujintą ugdymo turinį planas buvo sistemingai peržiūrimas ir sekamas.

			Planas nebuvo keičiamas.
1.4. Vykdyti institucinio lygmens pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (PKT) stebėseną.	Atliktas PKT tyrimas programų pasiūlai atliepti.	Iki 2023-05-01 atlikta bendrų PKT poreikių rajono savivaldybėje analizė. Pristatyta vadovų pasitarime.	Atlikta PKT poreikių rajono savivaldybėje analizė. Tyrimo medžiaga pateikta rajono mokykloms el. paštu 2023 m. balandžio 28 d..
1.5. Išanalizuoti rajono suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikį. Vadovaujantis naujais teisės aktais parengti Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023–2025m. veiksmų planą.	Išanalizuotas suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikis. 2023 m. I ketv. parengtas ir patvirtintas Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023–2025 m. veiksmų planas. Plano įgyvendinimo ataskaita ir parengtų bei įgyvendintų programų ataskaita.	2023 m. II ketv. parengtas Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023–2025 m. veiksmų plano projektas ir pateiktas Varėnos rajono savivaldybės tarybai tvirtinti.	Inicijavau Varėnos rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2023–2025 m. veiksmų plano projekto parengimą ir derinimui pateikiau Varėnos rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyriui 2023 m. balandžio 26 d. ir pakartotinai liepos 28 d.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Įgyvendinant projekto „Verslo tiltai: išdrįsk žengti pirmą žingsnį“ numatytas veiklas ir tęstinumo įsipareigojimus, Varėnos r. Senojoje Varėnoje, Vilniaus g. 12, organizavau naujai įkurto Verslumo ugdymo centro veiklą, kuriame pradėti vykdyti mokymai ir kitos veiklos tikslinėms grupėms.	1. Inicijavau naujo modernus pastato įveiklinimą, kuriame įsikūrė Turizmo informacinis ir Verslumo ugdymo centrai (TVIC). Šalia pastato esančioje infrastruktūroje inicijavau vietos amatininkų ir gamintojų turgelio „Gamtos ritmu“ veiklą. 2. Verslumo ugdymo centre inicijavau verslumo ugdymo paslaugų teikimą. Čia vyko mokymai ir edukacijos, konsultacijos ir susitikimai su verslo, ugdymo įstaigų, rajono bendruomenių ir viešųjų institucijų atstovais.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Plėtoti kokybiškas pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (toliau - KT) paslaugas, skatinant ugdymo įstaigų bendradarbiavimą ir gerosios patirties sklaidą.	1. Organizuoti renginius švietimo įstaigų bendruomenėms. Skatinti dalijimąsi gerosios praktikos pavyzdžiais. 2. Parengti projektus, prisidedančius prie mokinių pasiekimų ir ugdymo kokybės gerinimo.	1. Parengtos 10 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) KT programos. Suorganizuotas susitikimas su kitų savivaldybių mokyklomis, siekiant gerosios patirties skaidos. 2. Ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose dalyvavo ne mažiau 90 proc. mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų. 3. Suorganizuota rajoninė pedagogų konferencija. 4. Parengtas bent vienas projektas.
8.2. Dalyvauti „Tūkstantmečio mokyklos“ programos švietimo pažangos plano įgyvendinime.	Kvalifikacijos tobulinimo renginių organizavimas pagal sritis: STEAM, Lyderystė, Kultūrinis ugdymas ir Įtrauktis.	Parengti ir pateikti ne mažiau kaip po 2 akredituotas kvalifikacijos tobulinimo programas kiekvienai pažangos plane numatytai sričiai: STEAM, Lyderystė, Kultūrinis ugdymas ir Įtrauktis.
8.3. Formuoti teigiamą požiūrį į skirtingus ugdymo poreikius turinčius vaikus.	Organizuoti renginius švietimo įstaigų bendruomenių dalijimuisi gerosios praktikos patirtimis, kuriant įtraukią švietimo bendruomenę. Stiprinti pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų kompetencijas įtraukiojo ugdymo klausimais.	Suorganizuoti ne mažiau 3 metodiniai renginiai, kuriuose dalyvaus ne mažiau kaip 200 unikalių klausytojų. Parengtos ir įgyvendintos 2 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) KT programos.
8.4. Gerinti neformaliojo suaugusiųjų švietimo prieinamumą rajone.	Varėnos rajono gyventojams suteikiamos galimybės mokytis visą gyvenimą. Neformaliojo suaugusiųjų renginių organizavimas. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos įgyvendinimas. Pagalba vykdant Asociacijos „Trečiojo amžiaus universitetas“ (TAU) veiklas.	Suorganizuota ir ne mažiau 23 suaugusiųjų švietimo renginių rajono gyventojams. Parengta ir įgyvendinta Varėnos rajono savivaldybės remiama suaugusiųjų švietimo programa. Parengta ir sistemoje www.kursuok.lt įregistruota bent 1 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa. TAU veiklų viešinimas ir pagalba jas organizuojant.

8.5. Užtikrinti galimybes gabiems ir talentingiems vaikams dalyvauti jų poreikius atitinkančiuose įvairiuose neformaliojo švietimo renginiuose.	1. Organizuoti renginius Centro ir rajono bendruomenei. 2. Skatinti Centro ugdytinius dalyvauti šalies bei tarptautiniuose renginiuose.	1. Suorganizuoti 3 renginiai Centro ir rajono bendruomenėms. 2. Centro ugdytiniai dalyvavo ne mažiau kaip 5 Centro, 5 rajono, 5 respublikiniuose ir 1 tarptautiniame renginiuose.
---	--	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamas įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

SISTEME DIREKTORIAUS RAŠOMOJO ŽIURNIKO ADAPKACIJĄ IR UŽDUOČIŲ ĮVYKDYMĄ ĮVERTINTI GERAI

Centro darbo tarybos pirmininkas
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

Gintautas Miškinis
(vardas ir pavardė)

2024.01.20
(data)

11. Įvertinimas ir jo siūlymai:

Radono veikla laikoma vertinti gerai
ir skirti 10 (dešimt) procentų pareigines algas kitam mėnesiui.

Varėnos rajono savivaldybės meras
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

Algis Kašėta
(vardas ir pavardė)

2024-02-22
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai

Susipažinau.

Direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Raimondas Žilinskas
(vardas ir pavardė)

2023-02-22
(data)