

VARĖNOS ŠVIETIMO CENTRAS

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Raimondas Žilinskas

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-02-26 Nr. ŠVA-9

(data)

Varėna

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2024 m. veikla buvo orientuota į 2024–2026 m. Varėnos švietimo centro (toliau – Centro) strateginio veiklos plano ir 2024 m. veiklos plano tikslų ir prioritetų realizavimą, 2023 m. veiklos įsivertinimo tobulintinių rodiklių įgyvendinimą.

Siekiant įgyvendinti numatytus tikslus buvo organizuotas neformalusis vaikų švietimas. Vykdėme dailiųjų amatų, dramos, choreografijos, dailės, techninės kūrybos, robotikos ir kitas programas, ugdėme bendrąsias vaikų kompetencijas, pilietiškumą, tautiškumą, požiūrį į gyvenimo būdų įvairovę.

Buvo vykdomos neformaliojo vaikų švietimo programos (toliau – NVŠ), kurioms skirtas tikslinis finansavimas. Įgyvendinome 15 programų. Jas lankė 158 vaikai. Šie rodikliai išlieka stabilūs jau 3 metus.

Centro ugdytiniai dalyvavo rajono, regiono, šalies ir tarptautiniuose renginiuose. Strateginio plano rodiklis „Mokiniai, tapę respublikinių ir tarptautinių renginių prizinių vietų laimėtojais, asm.“ viršytas 70 procentų (nuo 40 iki 68 asmenų).

Strateginio plano rodiklis „Mokinių, lankančių Varėnos švietimo centrą, skaičius, asm.“ viršytas 18,18 proc.(nuo 220 iki 260 asm.).

Strateginio plano rodiklis „Mokinių, dalyvavusių varžybose, konkursuose, koncertuose, festivaliuose ir kituose renginiuose, dalis nuo bendro Varėnos švietimo centrą lankančių mokinių skaičiaus, proc.“ viršytas nuo 40 iki 71,92 proc.

Strateginio plano rodiklis „Įgyvendinamų neformaliojo vaikų švietimo programų skaičius, vnt.“ sumažėjo nuo 16 iki 15 programų.

Strateginio plano rodiklis „Vaikų ir mokinių, dalyvavusių šalies ir regioniniuose renginiuose, skaičius, asm.“ padidėjo nuo 52 iki 187 asmenų.

Organizavome rajonines mokomųjų dalykų olimpiadas: 19 rajoninių dalykinių olimpiadų. Jose dalyvavo 332 mokiniai. Strateginio plano rodiklis „Mokinių, dalyvavusių rajoninėse olimpiadose, konkursuose, viktorinose, skaičius, asm.“ viršytas 27,71 proc. (nuo 240 iki 332 asm.).

Siekiant įgyvendinti numatytus tikslus, organizuotas pedagogų kvalifikacijos tobulinimas ir neformalus suaugusiųjų švietimas. Organizuoti 34 kvalifikacijos tobulinimo renginiai (2023 m. – 36). Juose dalyvavo 901 klausytojas (2023 m. – 1 256), iš jų 713 mokytojai. Įvyko 53 gerosios patirties sklaidos renginiai (metodiniai užsiėmimai, parodos, atviros pamokos ir paskaitos pedagogams). Juose dalyvavo 977 dalyviai. (2023 m. – 35 renginiai, 458 dalyviai). Kvalifikacijos tobulinimo renginius vedė 92 lektoriai, iš jų 37 rajono ugdymo įstaigų pedagogai (2023 m. – 118, iš jų 37 rajono ugdymo įstaigų pedagogas). Strateginiame plane buvo numatyta suorganizuoti 30 kvalifikacijos tobulinimo seminarų. Planas viršytas 13,33 procentų (nuo 30 iki 34 seminarų).

Centras 2024 m. suorganizavo 30 neformaliojo suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo ir švietėjiškų renginių (2023 m. – 60), kuriuose dalyvavo 444 klausytojai (2023 m. – 592). 2024 m. sumažėjęs neformaliojo suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo dalyvių skaičius glaudžiai susijęs su sparčiai mažėjančiu gyventojų skaičiumi Varėnos rajone. Dėl demografinių pokyčių mažėja ir suaugusiųjų, siekiančių dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo veiklose.

2024 m. buvo parengtos ir įgyvendintos dvi Varėnos rajono savivaldybės finansuotos neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos (2023 m. – 1). Jose dalyvavo 40 asmenų (2023 m. – 15). Programų dalyvių skaičių pavyko padidinti 62,5 proc.

Siekiant įgyvendinti numatytus tikslus, organizuotas ir vykdytas vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas. Padidėjo atliktų pedagoginių psichologinių įvertinimų skaičius nuo 65 iki 68, lyginant su 2023 metais. Atlikta išvadų bei ugdymosi poreikių patikslinimų – 18, išduota pažymų dėl egzaminų pritaikymo – 11.

Atlikus vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimus, parengta 56 ugdymo(si) rekomendacijos. Lyginant su strateginio plano rodikliu, parengtų rekomendacijų skaičius padidėjo 12 proc. (nuo 50 iki 56 skaičiaus).

Vyko pedagoginis psichologinis konsultavimas: mokytojų, specialistų, švietimo įstaigų vadovų, tėvų ir kt. Lyginant su 2023 metais, įvyko 7,44 proc. daugiau konsultacijų (nuo 390 iki 419). Taip pat konsultuota 66,17 proc. daugiau asmenų (nuo 136 iki 226).

Teikta psichologinė pagalba 214 vaikų ir 19 tėvų. Bendras suteiktos pagalbos skaičius sumažėjo 8,63 proc. (nuo 255 iki 233 skaičiaus).

Suteikta specialioji pedagoginė pagalba 520 vaikų. Tai 25 proc. daugiau nei 2023 metais.

Centro Pedagoginių psichologinių paslaugų skyrius (toliau – PPPS) organizavo 9 metodines dienas mokykloms, kuriose dalyvavo 79 asmenys. Centro PPPS psichologas dalyvavo 7 Varėnos rajono savivaldybės Vaiko gerovės komisijos posėdžiuose ir Prevencinių programų vertinime, taip pat parengė ir rajono mokykloms pateikė Krizių prevencijos skrajutes.

Vykdytos atvirojo darbo su jaunimu veiklos. Atviras jaunimo centras (toliau – AJC), veikiantis Varėnos švietimo centre, rengia ir vykdo projektus, kurie užtikrina įvairiapusiškai įdomų laisvalaikį jaunuoliams, organizuoja edukacines, pažintines užimtumo veiklas. Organizuota ilgalaikė savanorystė. Veiklas vykdyti padėjo 6 savanoriai (1 daugiau nei buvo numatyta strateginiame plane). Planuotų AJC organizuoti renginių skaičius – 20 (įvykdyta 100 proc.), o rodiklis „Atvirame jaunimo centre suteiktų individualių konsultacijų skaičius, vnt.“ viršytas 7,14 proc. (nuo 42 iki 45 konsultacijų). 2024 metais AJC apsilankė 10,2 proc. mažiau lankytojų (nuo 216 iki 196), sumažėjo ir bendras apsilankymų skaičius nuo 3 752 iki 2 051 skaičiaus.

Vykdytos verslumo ugdymo centro veiklos. Organizuotos 4 diskusijos, kuriose dalyvavo 93 dalyviai. Strateginio plano rodiklis „Mokymų skaičius, vnt.“ viršytas 133,33 proc. (nuo 3 iki 7 mokymų). Organizuotuose mokymuose dalyvavo 84 dalyviai. Strateginiame plane buvo planuota 15 dalyvių.

Vykdytą turizmo informacijos sklaidą, buvo teikiama informacija atvykstantiems į rajoną lankytojams, skleidžiama informacija apie savivaldybės turizmo išteklius ir galimybes, teiktos individualių ir grupinių maršrutų (programų) rengimo ir jų aptarnavimo paslaugos, administruota turizmo informacijos svetainė www.varenavisit.lt ir joje esanti elektroninė parduotuvė shop.varenavisit.lt.

Verslumo ugdymo ir turizmo informacijos centre apsilankė 1 538 lankytojai, kuriems buvo suteiktos konsultacijos. Strateginio plano rodiklis „Lankytojų, pritrauktų į Verslumo ugdymo ir turizmo informacijos centrą, skaičius, asm.“ viršytas 70,88 proc. (nuo 900 iki 1 538 asm.). Centro specialistai dalyvavo tarptautiniuose ir respublikiniuose renginiuose, kuriuose pristatė rajono turizmo išteklius ir galimybes, tautinį paveldą, turizmo paslaugų teikėjus ir kitą aktualią lankytojams informaciją.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai

		nustatytos užduotys (įvykdytos)	
1.1. Plėtoti kokybiškas pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (toliau - KT) paslaugas, skatinant ugdymo įstaigų bendradarbiavimą ir gerosios patirties sklaidą.	1. Organizuoti renginius švietimo įstaigų bendruomenėms. Skatinti dalijimąsi gerosios praktikos pavyzdžiais. 2. Parengti projektus, prisidedančius prie mokinių pasiekimų ir ugdymo kokybės gerinimo.	1. Parengtos 10 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) KT programos. Suorganizuotas susitikimas su kitų savivaldybių mokyklomis, siekiant gerosios patirties skaidos. 2. Ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose dalyvavo ne mažiau 90 proc. mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų. 3. Suorganizuota rajoninė pedagogų konferencija. 4. Parengtas bent vienas projektas.	1. Inicijavau 14 (ne trumpesnių nei 40 ak. valandų) KT programų parengimą. Įgyvendinta – 10. 2. Šis rodiklis pasiektas iš dalies. 3. Inicijavau rajoninės pedagogų konferencijos organizavimo parengiamuosius darbus, tačiau konferencija nukelta į vėlesnį laikotarpį. 4. Parengtas projektas „Bendruomenės jungtys: socialinė integracija ir ugdymas vaikams Varėnoje“, skirtas mokinių pasiekimų ir ugdymo kokybės gerinimui per inovatyvias edukacines veiklas.
1.2. Dalyvauti „Tūkstantmečio mokyklos“ programos švietimo pažangos plano įgyvendinime.	Kvalifikacijos tobulinimo renginių organizavimas pagal sritis: STEAM, Lyderystė, Kultūrinis ugdymas ir Įtrauktis.	Parengti ir pateikti ne mažiau kaip po 2 akredituotas kvalifikacijos tobulinimo programas kiekvienai pažangos plane numatytai sričiai: STEAM, Lyderystė, Kultūrinis ugdymas ir Įtrauktis.	Švietimo centras yra „Tūkstantmečio mokyklos“ projekto partneris rajone, o KT renginius organizuoja kitas paslaugų teikėjas. Inicijavau 2 STEAM ir Įtraukties sričių programų parengimą ir įgyvendinimą kitų savivaldybių ugdymo įstaigoms.

<p>1.3. Formuoti teigiamą požiūrį į skirtingus ugdymo poreikius turinčius vaikus.</p>	<p>1. Organizuoti renginius švietimo įstaigų bendruomenių dalijimuisi gerosios praktikos patirtimis, kuriant įtraukia švietimo bendruomenę. Stiprinti pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų kompetencijas įtraukiojo ugdymo klausimais.</p>	<p>1. Suorganizuoti ne mažiau 3 metodiniai renginiai, kuriuose dalyvaus ne mažiau kaip 200 unikalių klausytojų. 2. Parengtos ir įgyvendintos 2 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) KT programos.</p>	<p>1. Inicijavau 6 metodinių renginių organizavimą įtraukiojo ugdymo temomis, kuriuose dalyvavo 145 dalyviai. 2. Inicijavau 2 programų įtraukties tema rengimą ir įgyvendinimą.</p>
<p>1.4. Gerinti neformaliojo suaugusiųjų švietimo prieinamumą rajone.</p>	<p>1. Varėnos rajono gyventojams suteikiamos galimybės mokytis visą gyvenimą. Neformaliojo suaugusiųjų renginių organizavimas. 2. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos įgyvendinimas. 3. Pagalba vykdamas Asociacijos „Trečiojo amžiaus universitetas“ (TAU) veiklas.</p>	<p>1. Suorganizuota ne mažiau 23 suaugusiųjų švietimo renginių rajono gyventojams. 2. Parengta ir įgyvendinta Varėnos rajono savivaldybės remiama suaugusiųjų švietimo programa. 3. Parengta ir sistemoje www.kursuok.lt įregistruota bent 1 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa. 4. TAU veiklų viešinimas ir pagalba jas organizuojant.</p>	<p>1. Inicijavau 30 suaugusiųjų švietimo renginių organizavimą (seminarai, mokymai, kursai, paskaitos, kiti švietėjiški renginiai) rajono gyventojams. 2. Inicijavau dviejų Varėnos rajono savivaldybės finansuojamų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų parengimą ir įgyvendinimą. 3. Inicijavau programų parengimą ir talpinimą sistemoje www.kursuok.lt. Įregistruotos 3 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos. 4. TAU veiklos viešinamos Varėnos švietimo centro internetinėje svetainėje ir teikiama pagalba jas organizuojant.</p>
<p>1.5. Užtikrinti galimybes gabiems ir talentingiems vaikams dalyvauti jų poreikius atitinkančiuose įvairiuose neformaliojo švietimo renginiuose.</p>	<p>1. Organizuoti renginius Centro ir rajono bendruomenėi.</p>	<p>1. Suorganizuoti 3 renginiai Centro ir rajono bendruomenėms.</p>	<p>1. Inicijavau Centro ir rajono bendruomenėms skirtų renginių organizavimą. Įvyko 6 renginiai.</p>

	2. Skatinti Centro ugdytinius dalyvauti šalies bei tarptautiniuose renginiuose.	2. Centro ugdytiniai dalyvavo ne mažiau kaip 5 Centro, 5 rajono, 5 respublikiniuose ir 1 tarptautiniame renginiuose.	2. Centro ugdytiniai dalyvavo 7 Centro, 9 rajono, 25 respublikiniuose ir 1 tarptautiniame renginiuose.
--	---	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose dalyvavo ne mažiau 90 proc. mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų.	Ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose dalyvavo 39 proc. mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų. Šis rodiklis iš dalies pasiektas todėl, nes rajono pedagogai pradėjo dalyvauti didelės apimties „Tūkstantmečio mokyklos“ programos mokymuose, kurių Centras nevykdo.
2.2. Suorganizuota rajoninė pedagogų konferencija.	Rajono švietimo bendruomenės pageidavimu ir Varėnos rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus pritarimu, konferencija nukelta į vėlesnį laikotarpį.

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.	
3.2.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Plėtoti kokybiškas pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (toliau – KT) paslaugas, stiprinti ir tobulinti įtraukiojo ugdymo kultūrą.	1. Organizuoti KT programų įgyvendinimą įstaigų vadovų, mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų įtraukties švietime kompetencijų tobulinimui. 2. Skleisti rajone vertingus gerosios praktikos pavyzdžius.	1. Parengtos 5 (ne trumpesnės nei 40 ak. valandų) KT programos. 2. Atrasti Varėnos rajono mokyklų mokytojų gerosios praktikos pavyzdžių ir vykdyti sklaidą. Atrasti ne mažiau kaip 5 gerosios praktikos pavyzdžiai ir suorganizuoti ne mažiau kaip 3 gerosios praktikos sklaidos renginiai. Suorganizuota po vieną diskusiją tarp: 1. švietimo pagalbos specialistų ir tėvų; 2. švietimo pagalbos specialistų ir mokinių; 3. švietimo pagalbos specialistų ir mokytojų.

8.2. Gerinti neformaliojo suaugusiųjų švietimo prieinamumą rajone.	Parengti ir įgyvendinti neformaliojo suaugusiųjų švietimo projektą.	1. Parengtas ir įgyvendintas neformaliojo suaugusiųjų švietimo projektas. 2. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo projekto veiklose dalyvavusių asmenų dalis didėja ne mažiau kaip 15 proc.
8.3. Užtikrinti gabių ir talentingų vaikų dalyvavimą respublikiniuose ir tarptautiniuose olimpiadų, konkursų, varžybų etapuose.	Sudaryti sąlygas rajono mokiniams dalyvauti šalies bei tarptautiniuose renginiuose.	Suorganizuoti visi rajoniniai dalykinių olimpiadų, konkursų, viktorinų etapai. Užtikrintas nugalėtojų dalyvavimas tolimesniuose etapuose.
8.4. Tobulinti duomenimis grįstą kvalifikacijos tobulinimo vadybą.	Bendradarbiaujant su mokyklomis, išanalizuoti Varėnos rajono mokyklų įsivertinimų išvadas, valstybinių brandos egzaminų ir nacionalinių mokinių pasiekimų patikrinimų rezultatus.	Atsižvelgiant į ugdymo įstaigų dokumentų analizę, parengta ne mažiau kaip 1 kvalifikacijos tobulinimo programa, skirta konkrečios mokyklos bendruomenei (40 val.).

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: CENTRO DIREKTORIAUS R. ŽILINSKO 2024 METŲ VEIKLA VERTINAMA KAIP URSIJANA LUKESOTUS.

Centro darbo tarybos pirmininkas
(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas)

Gintautas Miškinis
(vardas ir pavardė)

2025.02.09
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Madona veikla tikinama, atitinkanti lūkesčius, uždutys jis esmes įvykdytes.

Stariūs & savivaldybės miron
(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)


(parašas)

Algis Gasiotis
(vardas ir pavardė)

2025-02-27
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

atitula lūkesčius

Susipažinau.

Direktorius

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Raimondas Žilinskas
(vardas ir pavardė)

2025-02-27
(data)