



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS VARĖNOS AUTOBUSŲ PARKAS

2024 M. VADOVYBĖS ATASKAITA



Varėna,
2024 m.

TURINYS

1. Pagrindinė informacija
2. Bendrovės valdymas
3. Informacija apie bendrovės darbuotojus
4. Informacija apie bendrovės veiklos rezultatus
5. Ekonominiai rodikliai
6. Išvados
7. Pasiūlymai 2025 m.

PAGRINDINĖ INFORMACIJA

Keleivinis transportas Lietuvoje yra strategiškai svarbi ūkio šaka, glaudžiai susijusi su visuomenės poreikiais ir ekonomikos raida. Jis apima įvairias transporto priemones, tokias kaip autobusai, troleibusai, traukiniai. Ši sritis turi didžiulę socialinę ir ekonominę reikšmę, nes užtikrina gyventojų judumą, padeda išlaikyti darbo rinkos mobilumą ir mažina socialinę atskirtį.

Keleivinis transportas Lietuvoje yra gyvybiškai svarbus, nes jis:

- Užtikrina susisiekimą tarp miestų, miestelių ir kaimo vietovių.
- Suteikia galimybę žmonėms nuvykti į darbą, mokymo įstaigas, gydymo įstaigas, kultūrinius renginius.
- Skatina žmones naudotis viešuoju transportu vietoje individualių automobilių.
- Prisideda prie ekologijos ir aplinkosaugos, mažindamas išmetamųjų dujų kiekį.
- Suteikia lengvatas tam tikroms gyventojų grupėms, taip padėdamas spręsti socialinius klausimus.

Lietuvoje galioja Transporto lengvatų įstatymas, kuris leidžia tam tikroms gyventojų grupėms naudotis viešuoju transportu nemokamai arba su 50 % ir 80 % nuolaidomis. Šios lengvatos dažniausiai taikomos:

- Senjorams
- Neįgaliesiems
- Studentams ir moksleiviams

Tai padeda mažinti socialinę atskirtį, skatina žmonių mobilumą ir užtikrina, kad viešasis transportas būtų prieinamas visiems visuomenės nariams.

Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti svarbų uždavinį – kuo geriau patenkinti gyventojų poreikius, suteikti visapusišką informaciją apie paslaugas ir maršrutus, užtikrinti saugų ir savalaikį keleivių ir moksleivių vežimą.

Varėnos valstybinis autobusų parkas buvo įregistruotas 1992 m. sausio 2 d. Varėnos savivaldybės rejestro tarnyboje, 1995 m. liepos 20 d. reorganizuotas į uždarąją akcinę bendrovę „Varėnos autobusų parkas“ – toliau Bendrovė.

Bendrovės steigėjas ir vienintelis akcininkas yra Varėnos rajono savivaldybė, kuriai priklauso 100 procentų bendrovės akcijų. Bendrovės įstatinis kapitalas yra 251 211 Eur, vienos akcijos vertė – 18,83 Eur.

Pagrindinė Bendrovės veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio (priemiestinio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais.

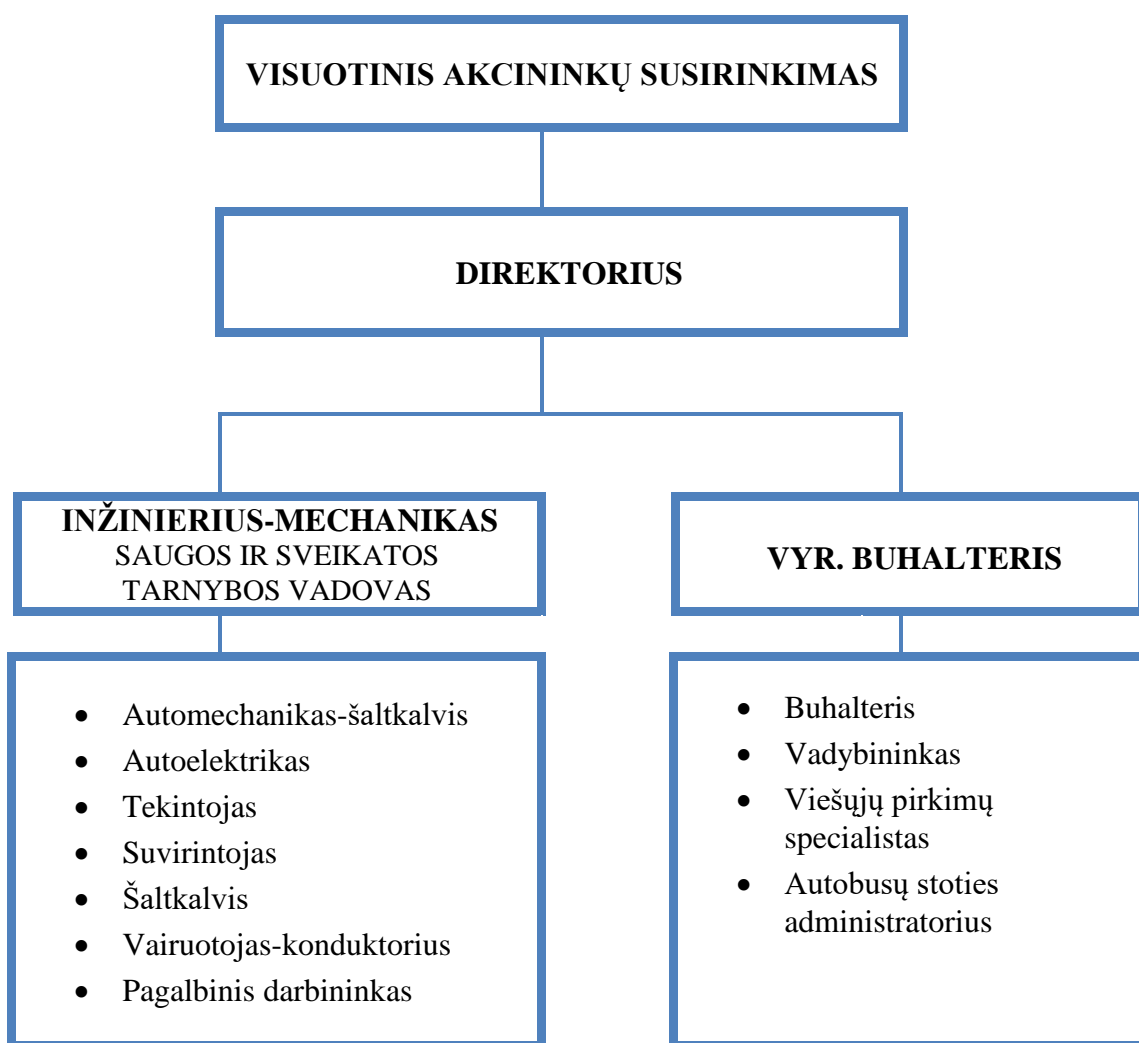
Kita veikla:

- transporto priemonių techninės priežiūros ir remonto darbai;
- autobusų nuoma užsakomaisiais maršrutais;
- siuntų gabenimas autobusais.

BENDROVĖS VALDYMAS

Varėnos rajono savivaldybės mero 2023 m. spalio 23 d. potvarkiu Nr. MV – 368 „Dėl Uždarnosios akcinės bendrovės „Varėnos autobusų parkas“ valdybos atšaukimo“ nuo 2023 m. lapkričio 1 d. valdyba Bendrovėje nesudaroma. Bendrovės valdymo organai yra:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- vienasmenis valdymo organas – Bendrovės direktorius.



1 pav. UAB „Varėnos autobusų parkas“ organizacinė valdymo struktūra

INFORMACIJA APIE BENDROVĖS DARBUOTOJUS

2024 m. Bendrovėje dirbo 32 darbuotojai, iš jų 2 administracijos darbuotojai, 6 techniniai darbuotojai ir 24 darbuotojai, kurie vykdo pagrindinius (keleivių vežimo), remonto darbus, teikia paslaugas rajono gyventojams. Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2024 m. buvo 1378 Eur neatskaičius mokesčių, vairuotojų – konduktorių – 1474 Eur. 2024 m. bendrovėje dirbo 15 vairuotojų-konduktorių, iš kurių 5 darbuotojai yra pensijinio amžiaus.

Viena didžiausių personalo srities problemų – vairuotojų-konduktorių, kurie sudaro daugiau nei pusę visų Bendrovės darbuotojų, trūkumas, ir Bendrovėje dirbančių vairuotojų-konduktorių amžiaus vidurkio augimas (2024 m. vidutinis amžiaus vidurkis sudarė 57 metus).

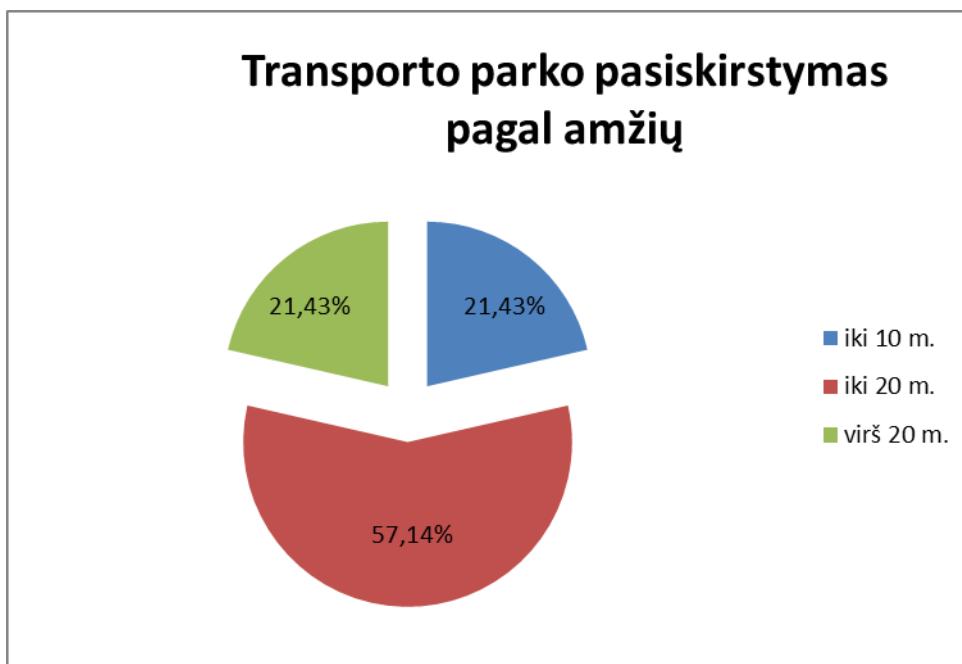
Bendrovės vairuotojai turi būti aukštos kvalifikacijos specialistai, gebantys ne tik profesionaliai vairuoti įvairių markių ir amžiaus autobusus, bet ir užtikrinti jų techninę priežiūrą bei atsakingai bendrauti su keleiviais. Klientų aptarnavimo kultūra yra svarbi viešojo transporto paslaugų dalis, todėl vairuotojai privalo būti mandagūs, paslaugūs, gebėti spręsti nestandartines situacijas bei užtikrinti keleivių saugumą kelionės metu. Pagrindinė priežastis, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių vairuotojų konkuruojant su Lietuvos vežimo įmonėmis, yra atlyginimų dydis bei darbo sąlygų patrauklumas. Vis dėlto, pastaraisiais metais pastebima, kad jauni vairuotojai neskuba įsilieti į viešojo transporto sektorių. Tam įtakos turi keletas pagrindinių veiksnių: vairuotojų darbas dažnai apima ankstyvus rytus bei savaitgalines keliones, tarptautinių pervežimų įmonės neretai siūlo didesnius atlyginimus nei vietinio viešojo transporto sektorius. Todėl būtina nuolat peržiūrėti darbo užmokesčio sistemą ir ieškoti galimybių ją optimizuoti, kad darbas Bendrovėje būtų konkurencingas ir patrauklus.

INFORMACIJA APIE BENDROVĖS VEIKLOS REZULTATUS

2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės transporto parką sudarė 14 autobusų ir 1 mikroautobusas.
2024 m. buvo nupirktas vienas 2021 gamybos metų „Mercedes-Benz“ markės autobusas.

Eil. Nr.	Modelis	Pagaminimo metai	Amžius (m.)	Sėdimų vietų skaičius (vnt.)
AUTOBUSAI				
1.	MB O 815	1999	25	26
2.	IVECO 95E 18	1999	25	32
3.	MB O 815 VARIO	2002	22	25
4.	MB 515 CDI	2007	17	23
5.	FORD TRANSIT	2007	17	17
6.	MB O 510 TOURINO	2008	16	39
7.	MB O 510 TOURINO	2009	15	39
8.	MB 518 SPRINTER	2010	14	19
9.	VW CRAFTER	2010	14	22
10.	MB 516 SPRINTER	2011	13	22
11.	MB 818 D	2012	12	32
12.	MB 516 SPRINTER	2014	10	22
13.	VW CRAFTER	2014	10	21
14.	MB SPRINTER	2021	3	19
MIKROAUTOBUSAI				
1.	VW TRANSPORTER	2007	17	8+1

I lentelė. UAB „Varėnos autobusų parkas“ autotransporto priemonių sąrašas.



1 diagrama. Transporto parko pasiskirstymas pagal amžių.

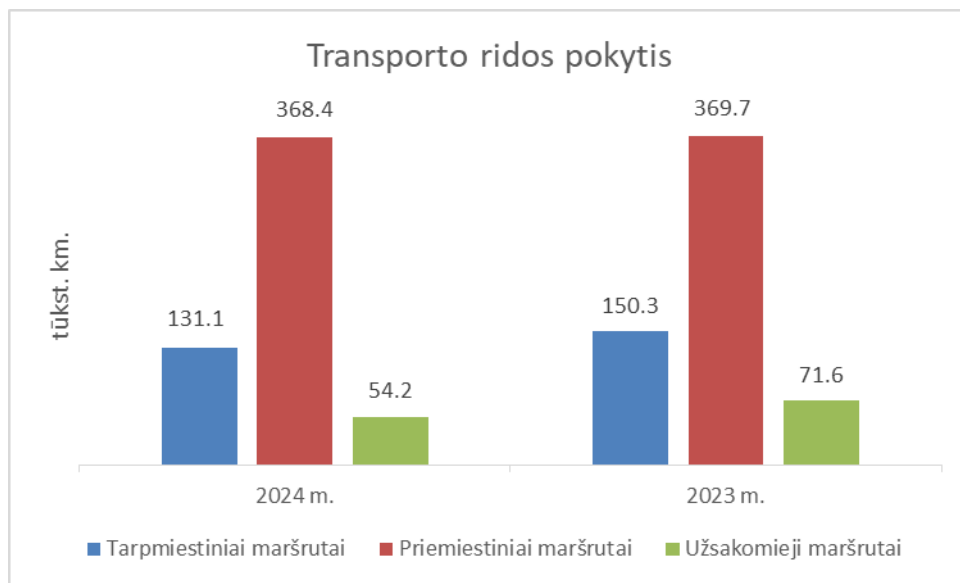
Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir atitikti keleivinio transporto priemonėms keliamus reikalavimus, Bendrovei būtina atnaujinti transporto parką. Šiuo metu didžioji dalis autobusų yra seni, todėl jų eksploatacinės išlaidos nuolat didėja dėl dažnų gedimų, didesnio kuro suvartojimo ir brangstančios techninės priežiūros. Reguliarus transporto priemonių atnaujinimas ne tik užtikrintų ekonomišką ir efektyvesnę veiklos vykdymą, bet ir prisidėtų prie paslaugų kokybės gerinimo.

Atsižvelgiant į aplinkosaugos reikalavimus ir transporto sektoriuje vykstančias tendencijas, Bendrovė turėtų siekti kasmet įsigyti bent po vieną ekologišką, netaršią ar mažiau taršią transporto priemonę. Tai sumažintų eksploatacines išlaidas, prisidėtų prie CO₂ emisijų mažinimo bei pagerintų keleivių komfortą, nes modernūs autobusai užtikrina geresnes kelionės sąlygas.

Nuo 2022-11-01 įsigaliojo Lietuvos Respublikos transporto veiklos pagrindų įstatymo 11 str. 21 dalis, kuri numato, kad viešojo transporto priemonės, vežančios keleivius automobilių ir vidaus vandens keliais, turi būti pritaikytos neįgaliesiems ir riboto judumo asmenims. Tokiose transporto priemonėse privaloma įrengti informavimo sistemas (garsiniai pranešimai, švieslentės su maršruto informacija), mobilumo užtikrinimo priemonės (specialūs keltuvai ar rampos neįgaliesiems), saugų vykiamą užtikrinančias priemonės (specialios sėdimos vietos, turėklai). Dėl lėšų trūkumo, Bendrovė šiuo metu neturi galimybių įsigyti autobuso, pritaikyto neįgaliesiems ir riboto judumo asmenims.

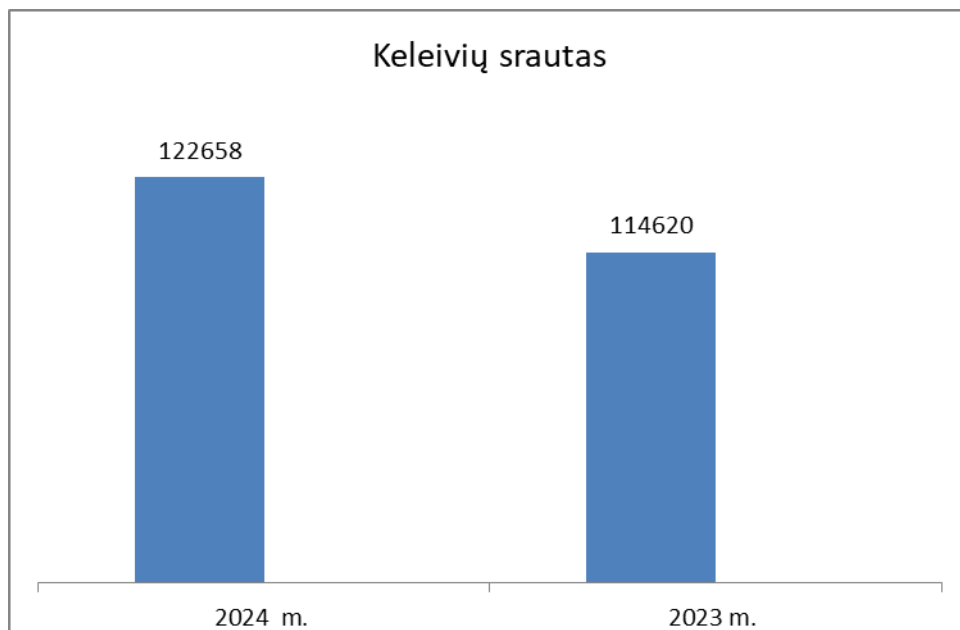
2024 m. Bendrovė aptarnavo 18 reguliarių maršrutų, iš jų: 15 – priemiestinių, 3 – tarpmiestiniai. Bendras maršrutų ilgis – 1 849 km, priemiestinių – 1233 km, tarpmiestinių – 616 km.

Autobusų bendroji rida – 553,7 tūkst. km, iš jų: tarpmiestiniais maršrutais – 131,1 tūkst. km, priemiestiniais maršrutais – 368,4 tūkst. km, užsakomaisiais maršrutais – 54,2 tūkst. km. Bendroji keleivinio transporto rida, palyginti su 2023 m., sumažėjo 37,9 tūkst. km.



2 diagrama. UAB „Varėnos autobusų parkas“ autobusų bendrosios ridos pokytis.

Bendrovės transportu vežta 122 658 keleiviai. 2024 m. vežta 8 038 keleiviais daugiau negu 2023 m.

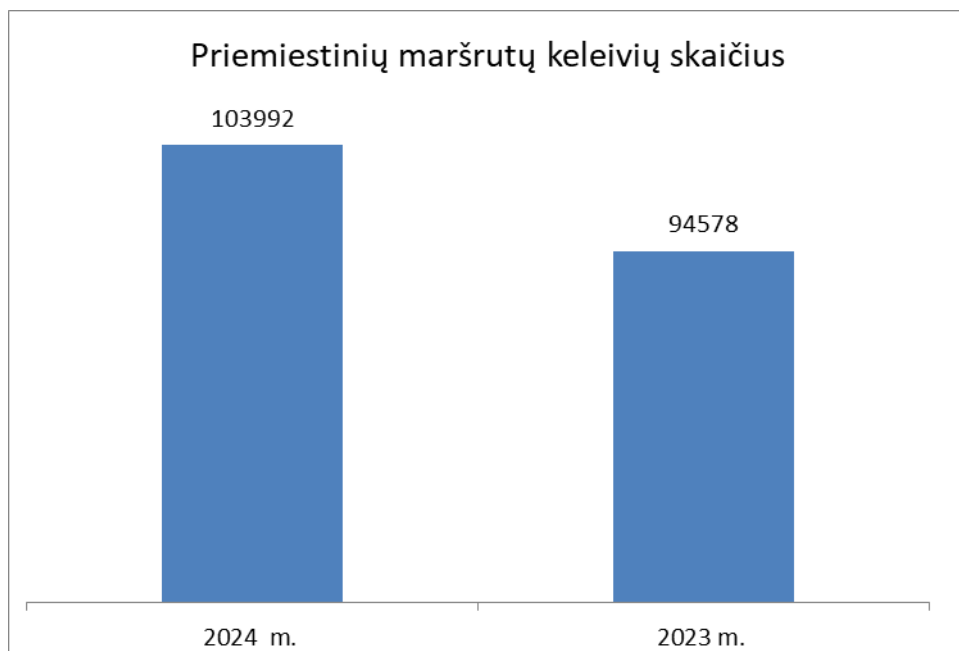


3 diagrama. UAB „Varėnos autobusų parkas“ keleivių srauto pokytis.

2024 m. priemiestiniais maršrutais vežta 103 992 keleiviai. 2024 m. vežta 9 414 keleivių daugiau negu 2023 m.

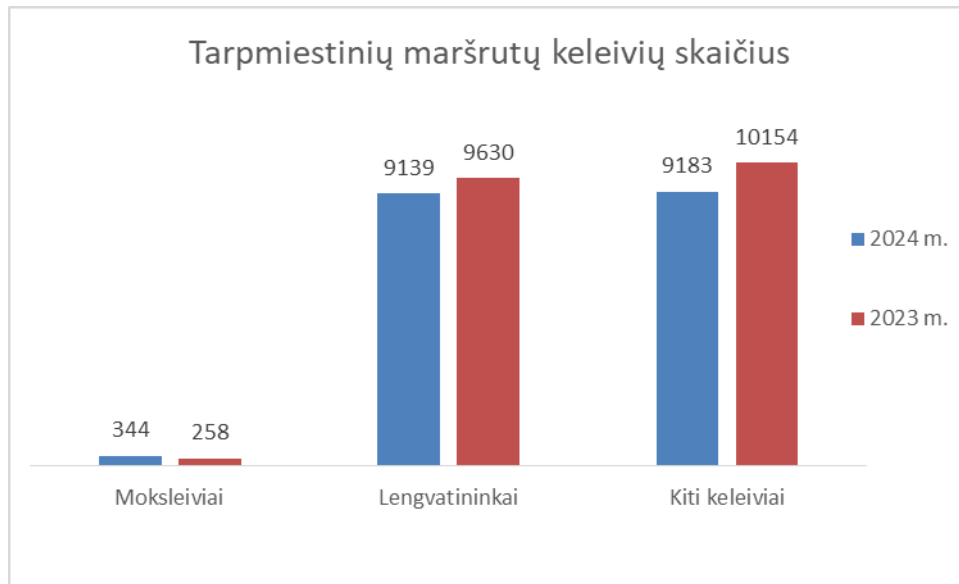
2021 m. gruodžio 28 d. Varėnos rajono savivaldybės taryba priėmė sprendimą Nr. T-IX-824 „Dėl nemokamo keleivių vežimo reguliaraus vietinio (priemiestinio) susisiekimo autobusų maršrutais Varėnos rajono savivaldybėje“. Nuo 2022 m. vasario 1 d. UAB Varėnos autobusų parko autobusais vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais Varėnos rajono gyventojai vežami nemokamai.

Kaimiškose vietovėse ir mažesniuose miesteliuose viešasis transportas dažnai yra vienintelis susisiekimo būdas vyresnio amžiaus žmonėms, moksleiviams ir socialiai pažeidžiamiems gyventojams. Mokinių vasaros atostogų metu, sumažinus vietinio susisiekimo maršrutų reisų skaičių, važiuojant ne visomis savaitės dienomis, retesni reisai gali reikšti šių gyventojų socialinę atskirtį ir sunkesnę prieigą prie paslaugų (sveikatos priežiūros, parduotuvių, kultūrinių renginių ir kt.). Keleiviai, ypač tie, kurie neturi alternatyvių transporto priemonių, gali pereiti prie kitų sprendimų – pavyzdžiui, pradėti naudotis nuosavu transportu ar tiesiog atsisakyti tam tikrų kelionių.



4 diagrama. Keleivių struktūros pokytis priemiestiniuose maršrutuose.

2024 m. tarpmiestiniais maršrutais vežta 18 666 keleiviai, iš jų: 344 moksleiviai, 9 139 keleiviai, turintys važiavimo lengvatas, 9 183 keleiviai, įsigiję bilietus be važiavimo nuolaidų. 2024 m. buvo vežta 1 376 keleiviais mažiau negu 2023 m., kadangi 2024 m. buvo sumažintas tarpmiestinių maršrutų reisų skaičius.



5 diagrama. Keleivių struktūros pokytis tarpmiestiniuose maršrutuose.

Varėnos autobusų stoties kasoje teikiamos šios paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo maršrutų autobusų bilietais. Autobusų bilietus keleiviai gali įsigyti ne tik grynaisiais pinigais, bet ir banko kortele. Taip pat autobusų stotyje teikiamos siuntų gabenimo autobusais paslaugos. Ši populiari paslauga garantuoja klientams skubų ir saugų siuntų gabenimą maršrutiniais autobusais. Siuntos siuntėjui ar gavėjui nereikia laukti atvykstančio autobuso – siuntinį galima priduoti arba atsiimti kiekvienam patogiu laiku. Kad žmonėms būtų patogiau, siuntų skyrius dirba kiekvieną dieną (ir savaitgaliais). Be bilietų pardavimo ir siuntų gabenimo, keleiviai gali naudotis laukimo sale, kurioje yra patogios sėdimos vietos, informaciniai stendai su tvarkaraščiais bei skelbimais apie maršrutų pasikeitimus. Stoties kasos darbuotojai teikia išsamią informaciją apie autobusų maršrutus, bilietų kainas bei papildomas paslaugas. Taip pat autobusų stotyje įrengti viešieji tualetai, bagažo saugojimo kamera, kur keleiviai gali palikti savo daiktus trumpesniai ar ilgesniai laikotarpiui. Keliautojai, laukiantys savo autobuso, gali naudotis

nemokamu belaidžiu internetu, o tam tikrose stoties vietose yra galimybė pasikrauti mobiliuosius telefonus ir kitus elektroninius prietaisus.

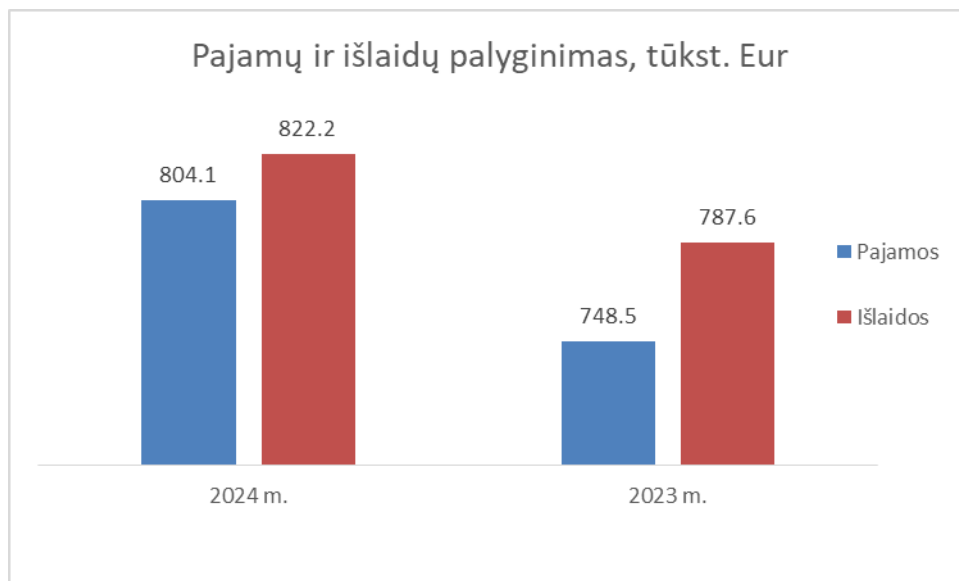
Varėnos autobusų stotis siekia užtikrinti patogų ir sklandų keleivių aptarnavimą, todėl nuolat gerina teikiamų paslaugų kokybę bei plečia jų spektrą.

2024 metais buvo atlikta stoties teritorijos pertvarka, siekiant pagerinti eismo organizavimą ir užtikrinti didesnę saugumą. Vienas iš svarbiausių pokyčių – įvažiavimo į stoties teritoriją modernizavimas, įrengiant automatinę uždvarą. Ši naujovė leidžia efektyviau kontroliuoti transporto priemonių patekimą į teritoriją, sumažina pašalinio eismo srautus, pagerina kasdienę stoties veiklą, taip pat padeda kurti patogesnę bei saugesnę aplinką tiek keleiviams, tiek darbuotojams.

EKONOMINIAI RODIKLIAI

UAB „Varėnos autobusų parkas“ 2024 m. veiklos pajamos su nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamomis buvo 804,1 tūkst. Eur, o 2023 m. – 748,5 tūkst. Eur. Bendrovė 2024 m. daugiausia pajamų gavo už keleivių vežimą 75,4 tūkst. Eur, autobusų nuomą 68,4 tūkst. Eur, nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamos 594,1 tūkst. Eur, pajamos už siuntų vežimą 12,8 tūkst. Eur, už remonto paslaugas – 9,8 tūkst. Eur, kitos pajamos: už įvažiavimus į Varėnos AS – 20,1 tūkst. Eur, komisinis atlyginimas už bilietų pardavimą kitiems autobusų parkams – 2,8 tūkst. Eur, kitos pajamos – 20,7 tūkst. Eur.

2024 m. UAB „Varėnos autobusų parkas“ išlaidos buvo 822,2 tūkst. Eur. Palyginti su 2023 m., bendrovės išlaidos padidėjo 34,6 tūkst. Eur, iš kurių didžiausią išlaidų dalį sudarė išlaidos darbo užmokesčiui 529,3 tūkst. Eur, degalų sąnaudos 97,8 tūkst. Eur, transporto amortizacijos sąnaudos 50,2 tūkst. Eur, sąnaudos atsarginėms dalims ir medžiagoms 41,1 tūkst. Eur. Kitos sąnaudos mažai pakito.



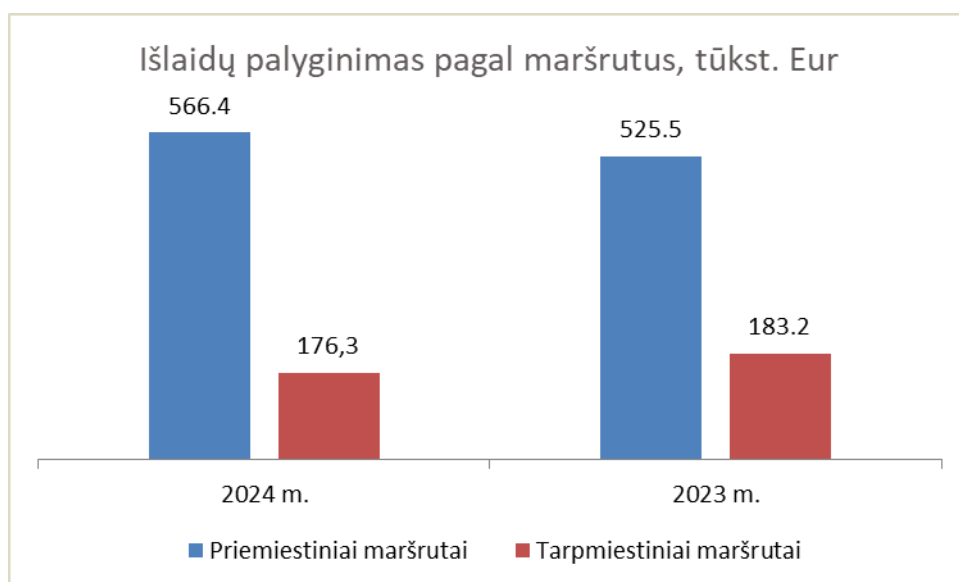
6 diagrama. Pajamų ir išlaidų palyginimas.

2024 m. priemiestinių maršrutų nuostolių kompensavimui gauta 594,1 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2023 m. – 544,9 tūkst. Eur. 2024 m., palyginus su 2023 m., nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamų buvo gauta 49,2 tūkst. Eur daugiau.

2024 m. tarpmiestinių maršrutų pajamos buvo 75,4 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2023 m. – 80,6 tūkst. Eur. Atitinkamai 2024 m. pajamų buvo gauta 5,2 tūkst. Eur mažiau, kadangi dėl mažo keleivių srauto buvo sumažinta maršrutų reisų.

2024 m. priemiestinių maršrutų išlaidos buvo 566,4 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2023 m. – 525,5 tūkst. Eur. Atitinkamai 2024 m. išlaidos padidėjo 40,9 tūkst. Eur. Kadangi 2024 m. tarpmiestinių maršrutų reisų skaičius sumažėjo, didesnė sąnaudų dalis atiteko vietiniams (priemiestiniams) maršrutams.

2024 m. tarpmiestinių maršrutų išlaidos buvo 176,3 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2023 m. – 183,2 tūkst. Eur. Atitinkamai 2024 m. išlaidos sumažėjo 6,9 tūkst. Eur, palyginus su 2023 m.



7 diagrama. Maršrutų išlaidų pokytis.

2024 m. gruodžio 31 d. bendrovės mokėtinos sumos buvo 14,3 tūkst. Eur. Didžiausi įsiskolinimai: UAB Circle K Lietuva už degalus – 9,0 tūkst. Eur, UAB „KAUTRA“ už paslaugas – 1,6 tūkst. Eur, už atsargines dalis, medžiagas ir komunalines paslaugas – 3,7 tūkst. Eur.

2024 m. bendrovė pirkė 2021 m. gamybos autobusą MB Sprinter, kurio kaina 105,0 tūkst. Eur su PVM. Bendrovė už autobusą savo lėšomis sumokėjo 21,0 tūkst. Eur, likusi dalis - 84,0 tūkst. Eur, padengta AB Šiaulių banko paskola. 2024 m. gruodžio 31 d. skola bankui sudarė 59,1 tūkst. Eur.

Įsiskolinimų pridėtinės vertės mokesčio, gyventojų pajamų mokesčio, „Sodros“ mokesčio – 2024 m. neturėta. Per 2024 m. atlyginimai bendrovės darbuotojams buvo išmokėti laiku.

2024 m. gruodžio 31 d. gautinos sumos buvo 27,1 tūkst. Eur. Didžiausia skola (20,2 tūkst. Eur) – Varėnos rajono savivaldybės - už bendrovės keleivinio transporto paslaugas rajono gyventojams, 4,3 tūkst. Eur – UAB „Druskininkų autobusų parkas“ už parduotus kelionės bilietus

keleiviams, 1,7 tūkst. Eur - Lietuvos transporto saugos administracija už transporto lengvatas turinčių keleivių vežimą tolimojo susisiekimo maršrutais.

UAB „Varėnos autobusų parkas“ transporto paslaugų vidutinė savikaina vykdant priemiesčio maršrutus 2024 m. buvo 1,54 Eur, 2023 m. – 1,43 Eur už vieną kilometrą. Vykdant tarp miestinius maršrutus – atitinkamai 2024 m. buvo 1,35 Eur, 2023 m. - 1,22 Eur už vieną kilometrą (sąnaudų sumažėjimo procentinis pokytis mažesnis, nei nuvažiuotų kilometrų).

UAB „Varėnos autobusų parkas“ 2024 m. bendros veiklos rezultatas 18,1 tūkst. Eur nuostolio.

IŠVADOS

Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys – geresnis ir kokybiškesnis visuomenės aprūpinimas viešuoju transportu.

Bendrovės problemos kiekvienais metais išlieka tos pačios, nes sukurti pelningą viešojo keleivinio transporto sistemą yra labai sunku, kadangi neretai gaunamos pajamos yra mažesnės už veiklos sąnaudas.

Nuo 2022 m. vasario 1 d. UAB Varėnos autobusų parko autobusais vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais Varėnos rajono gyventojai vežami nemokamai. Nemokamas keleivių vežimas skatino gyventojus rinktis viešojo transporto paslaugas ir buvo dalinai sprendžiamos socialinės problemos neturintiems galimybės pasinaudoti transporto paslaugomis.

Bendrovės 2024 m. veiklos pajamos su nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamomis buvo 804,1 tūkst. Eur, iš jų kitos veiklos pajamos – 134,5 tūkst. Eur.

Bendrovės veiklos rezultatas – 18,1 tūkst. Eur nuostolio. Nuostolis susidarė, nes iš tarp miestinių maršrutų gavome mažiau pajamų, nei patyrėme sąnaudų.

Analizuojant Bendrovės veiklos rodiklius ir situaciją rinkoje, galima teigti, kad artimiausiu metu Bendrovės darbo apimtys turėtų išlikti stabilios. Tačiau sėkmingą Bendrovės veiklą gali sutrikdyti keli svarbūs faktoriai:

- Pasenęs ir susidėvėjęs autobusų parkas. Nors transporto priemonės buvo nuolat atnaujinamos pagal finansines galimybes, dažniausiai buvo įsigijami naudoti autobusai, todėl jų eksploataavimo sąnaudos auga, o techninės problemos gali turėti įtakos paslaugų kokybei.
- Minimalios algos didinimas, kuris tiesiogiai didina Bendrovės veiklos sąnaudas ir gali turėti įtakos bilietų kainų politikai bei bendram finansiniam stabilumui.
- Degalų kainų svyravimai, turintys didelę įtaką viešojo transporto veiklos išlaidoms ir ekonomiškam maršrutų planavimui.

Nepaisant šių iššūkių, Bendrovė artimiausiu metu neplanuoja nutraukti ar kitaip apriboti vykdomos veiklos. Priešingai, 2025 m. Bendrovė sieks toliau gerinti viešojo transporto paslaugų kokybę, ypatingą dėmesį skiriant vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutams bei užsakomiesiems reisams.

PASIŪLYMAI 2025 M.

2025 m. Bendrovė numato įgyvendinti šiuos plėtros tikslus:

- Atnaujinti Bendrovės transporto priemonių parką, pakeičiant susidėvėjusius autobusus naujesniais (1 vnt.).
- Vykdyti juridinių asmenų ir mokyklinių autobusų techninę priežiūrą bei remontą, siekiant gerinti transporto saugumą ir eksploataavimo trukmę.
- Plėtoti siuntų gabenimo paslaugą, siekiant didinti šios veiklos apimtį ir patogumą klientams.
- Dalyvauti rajono savivaldybės organizuojamuose ir kituose keleivių vežimo paslaugų pirkimo konkursuose, siekiant užtikrinti ilgalaikį pajamų stabilumą ir didinti Bendrovės rinkos dalį.
- Didinti pajamas iš autobusų nuomos paslaugų, geriau išnaudojant turimą transporto parką ir pasiūlant lanksčias nuomos sąlygas.
- Įrengti skaitmenines tvarkaraščių švieslentes autobusų laukiamojoje salėje ir perone, kuri užtikrintų aiškesnę ir patogesnę keleivių informavimo sistemą. Modernios technologijos leis realiuoju laiku atnaujinti informaciją apie maršrutus, vėlavimus ir kitus svarbius veiksnius.

Šios iniciatyvos prisidės prie veiklos efektyvumo didinimo, geresnių paslaugų teikimo ir keleivių patirties gerinimo. Siekiant ilgalaikės sėkmės, Bendrovė nuolat stebės rinkos pokyčius, vertins keleivių poreikius bei sieks pritaikyti sprendimus, gerinančius viešojo transporto paslaugų kokybę.

UAB Varėnos autobusų parkas direktorius

Juozas Jaskonis