

PATVIRTINTA
Varėnos rajono savivaldybės tarybos
2026 m. balandžio d. sprendimu Nr. T-X-

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „VARĖNOS KNYGA“
2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

ĮMONĖS PRISTATYMAS

Uždaroji akcinė bendrovė „Varėnos knyga“ yra mažmeninės prekybos įmonė, įregistruota 1995 m. liepos 20 d. Registrų centro Alytaus filiale. Įmonės kodas – 184552774, PVM mokėtojo kodas – LT1845527716. Bendrovės buveinės adresas – Laisvės g. 1, Varėna.

Bendrovės steigėjas ir vienintelis akcininkas yra Varėnos rajono savivaldybės Taryba. Savo veikloje įmonė vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Akcinių bendrovių įstatymu, kitais galiojančiais teisės aktais bei bendrovės įstatais.

Įmonėje buhalterinė apskaita tvarkoma ir finansinė atskaitomybė sudaroma vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, verslo apskaitos standartais, bendraisiais apskaitos principais bei įmonės patvirtinta apskaitos politika. Bendrovės finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais – prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d. Finansinės atskaitos sudaromos lietuvių kalba ir pateikiamos eurais.

Buhalterinei apskaitai tvarkyti naudojama buhalterinės apskaitos programa „CENTAS“. Apskaitą tvarko išorinė buhalterinių paslaugų įmonė UAB „Apskaita tau“. Kiekvienais metais atliekamas metinis finansinės atskaitomybės auditas.

2025 metais bendrovėje dirbo trys darbuotojai: vadovas, pardavimų vadybininkė ir kasininkė–pardavėja. Įmonės vadovas organizuoja ir koordinuoja bendrovės ūkinę veiklą bei atsako už jos rezultatus.

UAB „Varėnos knyga“ vykdo mažmeninę prekybą knygomis, mokyklinėmis pratybomis ir vadovėliais, kanceliarinėmis prekėmis, buhalteriniais blankais, stalo žaidimais, žaislais, suvenyrais bei Varėnos krašto tautodailininkų dirbiniais. Taip pat teikia kopijavimo paslaugas.

Bendrovė bendradarbiauja su knygų leidyklomis, didmeninės prekybos įmonėmis, autoriais, leidėjais bei kitais fiziniais ir juridiniais asmenimis, su kuriais yra sudarytos tiekimo sutartys.

UAB „VARĖNOS KNYGA“ 2025 m. VEIKLOS PAJAMOS

Pajamos – tai įmonės ekonominės veiklos metu gauti arba gautini pinigai ar kitas turtas. Pajamos pripažįstamos pardavus produkciją, suteikus paslaugas, perpardavus prekes ar nustačius iš kitos veiklos gautinas sumas, nepriklausomai nuo pinigų gavimo momento.

Pajamos yra vienas svarbiausių įmonės veiklos rodiklių. Jos didina įmonės turtą, o pajamų perviršis, palyginti su patirtomis sąnaudomis, sudaro pelną. Todėl pajamų augimas yra reikšmingas veiksnys, lemiantis įmonės finansinį stabilumą ir veiklos efektyvumą.

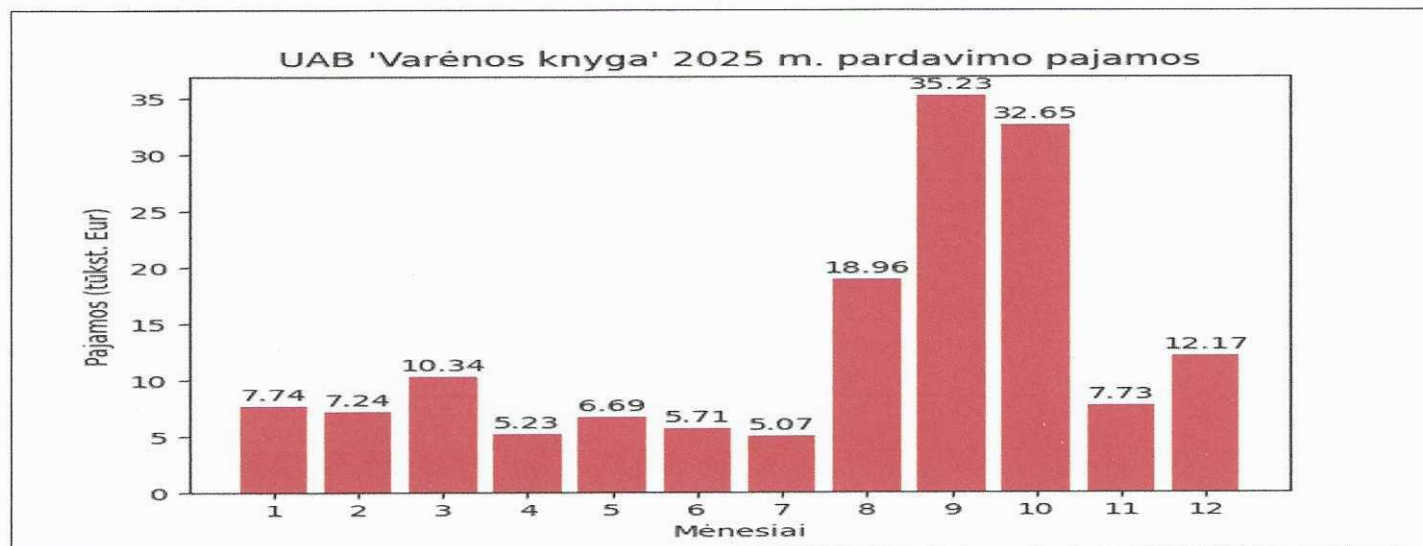
UAB „Varėnos knyga“ yra mažmeninės prekybos įmonė, kurios pagrindinė veikla – prekių įsigijimas ir jų perpardavimas, siekiant ekonominės naudos. Didžiausią pardavimo pajamų dalį sudaro pajamos už parduotas prekes, o reikšmingą sąnaudų dalį – parduotų prekių savikaina.

2025 m. UAB „Varėnos knyga“ gavo 154,79 tūkst. eurų pardavimo pajamų, o parduotų prekių savikaina sudarė 92,39 tūkst. eurų.

2025 m. pardavimo pajamos pagal mėnesius buvo šios: sausį – 7,74 tūkst. eurų, vasarį – 7,24 tūkst. eurų, kovą – 10,34 tūkst. eurų, balandį – 5,23 tūkst. eurų, gegužę – 6,69 tūkst. eurų, birželį – 5,71 tūkst. eurų, liepą – 5,07 tūkst. eurų, rugpjūtį – 18,96 tūkst. eurų, rugsėjį – 35,23 tūkst. eurų, spalį – 32,65 tūkst. eurų, lapkritį – 7,73 tūkst. eurų, gruodį – 12,17 tūkst. eurų.

Bendrovės pardavimo pajamų dinamika pateikiama 1 paveiksle.

1 paveikslas. UAB „Varėnos knyga“ 2025 m. pardavimo pajamų dinamika (Eurais).



Iš 1 paveiksle pateiktų duomenų matyti, kad didžiausios UAB „Varėnos knyga“ pardavimo pajamos 2025 metais buvo rugsėjo mėnesį ir sudarė 35,23 tūkst. eurų. Taip pat išsiskiria spalio mėnuo, kurio pardavimo pajamos siekė 32,65 tūkst. eurų. Padidėjusiems rugpjūčio–spalio mėnesių pardavimų rodikliams didelę įtaką turėjo sezoniškumas bei išaugusi mokyklinių prekių paklausa. Šiuo laikotarpiu ženkliai išaugo pratybų ir kitų mokyklinių reikmenų (kuprinių, pieštukinių, sportinių krepšių, sąsiuvinų, rašiklių, pieštukų ir kt.) pardavimai. Be to, rudens laikotarpiu pastebimas didesnis pirkėjų aktyvumas, nes gyventojai intensyviau ruošiasi naujiems mokslo metams, o ugdymo įstaigos formuoja papildomus mokymo priemonių poreikius. Tai lemia didesnius vienkartinius pirkimus ir bendrą pardavimų apimtį augimą.

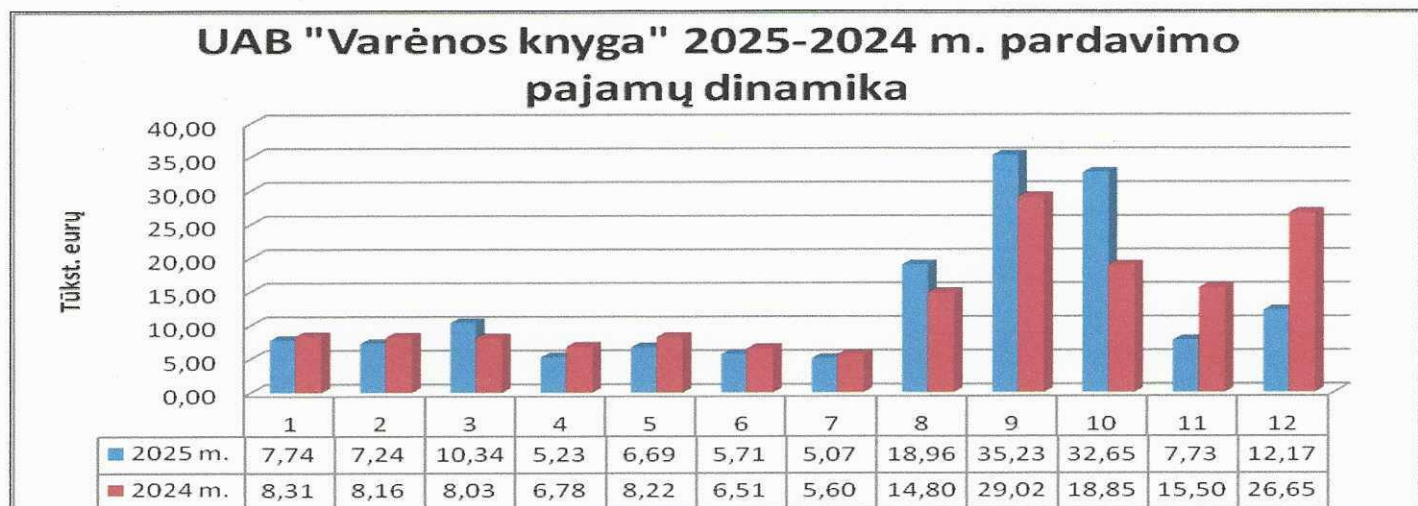
Mažiausios įmonės pardavimo pajamos buvo liepos mėnesį ir sudarė 5,07 tūkst. eurų. Metų pradžioje pardavimų rodikliai buvo santykinai mažesni, tačiau antroje metų pusėje pastebimas ryškus augimas. Tam įtakos turėjo tiek sezoniški veiksniai – mokslo metų pradžia ir žiemos šventinis laikotarpis, tiek taikytos pardavimų skatinimo priemonės, tokios kaip akcijos, nuolaidų pasiūlymai ir sezoniniai išpardavimai.

Papildomai galima pastebėti, kad vasaros (atostogų) laikotarpiu pardavimų sumažėjimą lėmė mažesnis klientų srautas bei sumažėjęs mokyklinių prekių poreikis. Šiuo metu pirkėjai dažniau įsigyja tik būtiniausias prekes, todėl bendras pardavimų lygis išlieka žemesnis.

2025 metų pardavimo pajamų analizė atskleidžia ryškų sezoniškumą bei netolygų pajamų pasiskirstymą metų eigoje. Toliau pateikiamas 2024 ir 2025 metų pardavimo pajamų palyginimas leidžia detaliau įvertinti šių pokyčių tendencijas.

UAB „Varėnos knyga“ 2025 metų pardavimo pajamos sudarė 154,79 tūkst. eurų, tuo tarpu 2024 m. įmonė gavo 156,43 tūkst. eurų pardavimo pajamų, t. y. 1,64 tūkst. eurų daugiau nei 2025 m. Įmonės 2025–2024 m. pardavimo pajamų pokyčiai pavaizduoti 2 paveiksle.

2 paveikslas. UAB „Varėnos knyga“ 2025 - 2024 m. pardavimo pajamų dinamika (Eurais).



Iš 2 paveiksle pateiktų duomenų matyti, kad 2025 metų sausio, vasario, balandžio, gegužės, birželio, liepos, lapkričio ir gruodžio mėnesiais įmonė gavo mažesnes pajamas, lyginant su 2024 metų duomenimis. Mažesniems šių mėnesių pardavimų rodikliams įtakos galėjo turėti sumažėjusi pirkėjų paklausa bei silpnesnis sezoninis aktyvumas.

Tuo tarpu 2025 m. kovo, rugpjūčio, rugsėjo ir spalio mėnesiais pardavimo pajamos buvo didesnės nei 2024 m. Ypač išsiskiria rudens laikotarpis – rugpjūtis, rugsėjis ir spalio, kai pardavimų augimą lėmė padidėjusi mokyklinių prekių, pratybų ir vadovėlių paklausa, susijusi su naujų mokslo metų pradžia.

Palyginus 2024 ir 2025 metų UAB „Varėnos knyga“ pardavimo pajamas, matyti, kad bendras pajamų lygis išliko panašus, tačiau 2025 metais jos nežymiai sumažėjo. Analizuojant mėnesinius duomenis nustatyta, kad 2025 metais didesnės pajamos buvo fiksuojamos pavasario pradžioje ir ypač rudens laikotarpiu – rugpjūčio, rugsėjo ir spalio mėnesiais, kai pardavimų augimą lėmė padidėjusi mokyklinių prekių paklausa.

Tuo tarpu 2024 metais aukštesni pardavimų rodikliai buvo stebimi metų pabaigoje, ypač lapkričio ir gruodžio mėnesiais, kas gali būti siejama su šventiniu laikotarpiu ir padidėjusiu vartojimu. 2025 metais šiuo laikotarpiu pardavimai buvo ženkliai mažesni, todėl bendras metinis rezultatas šiek tiek sumažėjo.

Apibendrinant galima teigti, kad įmonės veiklos rezultatus abiem metais labiausiai lėmė sezoniškumas, tačiau skyrėsi pardavimų pasiskirstymas metų eigoje – 2025 metais didesnis aktyvumas fiksuotas rudens pradžioje, o 2024 metais ir metų pabaigoje.

UAB „VARĖNOS KNYGA“ 2025 m. VEIKLOS SĄNAUDOS

Tam, kad įmonė galėtų vykdyti savo veiklą, yra įsigijami įvairūs ištekliai, kurie naudojami veiklos procese, taip pat patiriamos su veikla susijusios išlaidos, priskiriamos sąnaudoms. Veiklos sąnaudos – tai per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos, susijusios su įprastine įmonės veikla.

UAB „Varėnos knyga“ 2025 metais patyrė 62,04 tūkst. eurų veiklos sąnaudų, t. y. 6,59 tūkst. eurų mažiau nei 2024 m., kai sąnaudos sudarė 68,63 tūkst. eurų. Detali išlaidų per 2025 m. ataskaita ir šių duomenų palyginimas su 2024 m. rodikliais pateikti pirmoje lentelėje.

1 lentelė. UAB „Varėnos knyga“ 2025 m. išlaidų palyginimas su 2024 m. duomenimis (Eurais).

Pavadinimas	2025 m.	2024 m.	Pokytis
Sąnaudos vandeniui	83,44	84,81	-1,37
Nekilnojamo turto ir kitų mok. sąnaudos	276,98	195,00	+81,98
Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	185,15	162,76	+22,39
Ryšių sąnaudos	1139,04	680,64	+458,40
<i>Elektros energija</i>	601,37	552,43	+48,94
Šildymo sąnaudos	1078,70	1015,90	+62,80
Ilgalaikio materialiojo turto vertės nusidėvėjimo sąnaudos	1188,96	1343,64	-154,68
Audito ir kitos ūkinės veiklos sąnaudos	1400,21	1665,46	-265,25
<i>Buhalterinės paslaugos</i>	6000,00	6000,00	0
Darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susijusios sąnaudos	50081,81	56929,76	-6847,95
Viso:	62035,66	68630,40	-6594,74

Analizuojant sąnaudų struktūrą galima teigti, kad įmonėje dominuoja darbo užmokesčio ir su juo susijusios sąnaudos, o likusios išlaidos yra palyginti nedidelės ir daugiausia susijusios su įmonės veiklos palaikymu. Palyginus 2025 ir 2024 metų duomenis, matyti, kad bendros sąnaudos sumažėjo. Didžiausias pokytis pastebimas darbo užmokesčio sąnaudose, kurios 2025 metais, lyginant su 2024 metais, sumažėjo 6,85 tūkst. eurų. Šio rodiklio sumažėjimui didžiausią įtaką turėjo darbuotojų nedarbingumas, dėl kurio sumažėjo faktiškai dirbtų valandų skaičius ir atitinkamai darbo užmokesčio sąnaudos.

2025 metais didžiausią sąnaudų dalį sudarė darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susijusios sąnaudos – 50,08 tūkst. eurų. Šios išlaidos išlieka pagrindine įmonės sąnaudų dalimi ir daro didžiausią įtaką bendram sąnaudų lygiui. Reikšmingą sąnaudų dalį taip pat sudarė buhalterinės paslaugos – 6,00 tūkst. eurų, audito ir kitos ūkinės veiklos sąnaudos – 1,40 tūkst. eurų bei ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudos – 1,19 tūkst. eurų. Kitos veiklos sąnaudos, tokios kaip ryšių (1,14 tūkst. eurų), šildymo (1,08 tūkst. eurų), elektros energijos (0,60 tūkst. eurų), nekilnojamojo turto mokesčio (0,28 tūkst. eurų), vandens (0,08 tūkst. eurų) bei banko paslaugų (0,19 tūkst. eurų) išlaidos, sudarė mažesnę bendrų sąnaudų dalį.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 metais UAB „Varėnos knyga“ veiklos sąnaudos sumažėjo, lyginant su 2024 metais. Didžiausią sąnaudų dalį ir toliau sudaro darbo užmokestis, dalis veiklos sąnaudų išliko

stabilios (pvz., buhalterinės paslaugos), o kai kurios – sumažėjo. Bendras išlaidų sumažėjimas turėjo teigiamą įtaką įmonės veiklos rezultatams.

UAB „VARĖNOS KNYGA“ 2025 m. VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI

Rinkos ekonomikos sąlygomis įmonių veikla yra dinamiška ir susijusi su rizika, todėl būtina nuolat atlikti finansinę ir veiklos analizę. Remiantis šios analizės duomenimis, galima įvertinti įmonės veiklos efektyvumą, pelningumą bei perspektyvas ir priimti pagrįstus valdymo sprendimus. Savalaikė ir objektyvi analizė leidžia operatyviai reaguoti į pokyčius ir gerinti įmonės veiklos rezultatus. Įmonės veiklos efektyvumą geriausiai apibūdina pelningumo, sąnaudų lygio ir turto apyvartumo rodikliai.

Bendrasis pelningumas - yra vienas svarbiausių įmonės veiklos rezultatų apibūdinančių rodiklių. Jis parodo, kiek bendrojo pelno tenka vienam pardavimų eurui. Šis rodiklis apskaičiuojamas bendrąjį pelną padalinus iš pardavimų pajamų. UAB „Varėnos knyga“ bendrasis pelningumas 2025 m. sudarė 0,40, o 2024 m. – 0,45. Rodiklio sumažėjimas rodo, kad vienam pardavimų eurui teko mažiau bendrojo pelno.

Kitas svarbus rodiklis – grynasis pelningumas. Jis parodo, kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimų eurui. Rodiklis apskaičiuojamas grynąjį pelną padalinus iš pardavimų pajamų. UAB „Varėnos knyga“ grynasis pelningumas 2025 m. sudarė 0,002, o 2024 m. – 0,02. Šio rodiklio sumažėjimas rodo, kad įmonės galutinis pelnas sumažėjo.

Bendrojo ir grynojo pelningumo rodikliai pateikti 2 lentelėje.

2 lentelė. UAB „Varėnos knyga“ 2025 m.-2024 m. pelningumo rodikliai.

<i>Pelningumo rodikliai</i>	2025 m.	2024 m.
Bendrasis pelningumas	0,40	0,45
Grynasis pelningumas	0,002	0,02

Kuo bendrojo ir grynojo pelningumo rodiklių reikšmė yra didesnė, tuo įmonės veikla laikoma efektyvesne. Aukšti rodikliai rodo, kad įmonė sugeba uždirbti didesnę pelną iš kiekvieno pardavimų euro ir efektyviai valdo savo sąnaudas.

Apyvartumo rodikliai - dar vadinami veiklos efektyvumo rodikliais, kurie parodo, kaip greitai įmonės turtas ar atsargos padaro pilną apyvartą. Apyvartumas dažniausiai skaičiuojamas kartais per metus arba dienomis. Šiuos rodiklius lemia veiklos apimtis ir pardavimo (realizavimo) greitis. Atsargų apyvartumo dienomis rodiklis parodo, per kiek dienų realizuojamos įmonės atsargos esant esamoms pardavimų apimtims. Šis rodiklis skaičiuojamas remiantis parduotų prekių savikaina, nes būtent ji atspindi atsargų vertę. Kuo šis rodiklis mažesnis, tuo geriau, tačiau svarbu, kad tai nepakenktų pardavimų kokybei.

Atsargų apyvartumo kartais rodiklis parodo, kiek kartų per metus įmonės atsargos yra atnaujinamos. Šis rodiklis taip pat skaičiuojamas remiantis parduotų prekių savikaina. Kuo rodiklis didesnis, tuo efektyviau valdomos atsargos.

Analizuojamos įmonės UAB „Varėnos knyga“ atsargų apyvartumo rodikliai pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. UAB „Varėnos knyga“ 2025 - 2024 m. atsargų apyvartumo rodikliai..

<i>Apyvartumo rodikliai</i>	2025 m.	2024 m.
Atsargų apyvartumas (kartai per metus)	0,39	2,67
Atsargų apyvartumas dienomis	167	136

Iš 3 lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 2025 metais UAB „Varėnos knyga“ atsargų apyvartumo rodikliai pablogėjo, lyginant su 2024 metais. Atsargų apyvartumo koeficientas kartais per metus sumažėjo nuo 2,67 (2024 m.) iki 0,39 (2025 m.). Tai reiškia, kad įmonės atsargos 2025 metais buvo realizuojamos lėčiau nei ankstesniais metais.

Atitinkamai padidėjo ir atsargų apyvartumo dienomis rodiklis – nuo 136 dienų 2024 m. iki 167 dienų 2025 m., t. y. atsargos buvo realizuojamos 31 diena lėčiau. Tai rodo sulėtėjusį prekių apyvartumą ir ilgesnį atsargų laikymo laikotarpį.

Siekiant pagerinti rodiklius, įmonė peržiūri atsargų valdymo politiką ir optimizuoja prekių likučius.

Mokumo - likvidumo rodikliai. Šie rodikliai parodo įmonės gebėjimą vykdyti savo trumpalaikius ir ilgalaikius įsipareigojimus. Mokumas apibūdinamas kaip įmonės sugebėjimas laiku atsiskaityti su kreditoriais. Nemokia laikoma įmonė, kuri negali įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų nustatytais terminais.

Bendrasis mokumo (likvidumo) rodiklis apskaičiuojamas trumpalaikį turtą padalinus iš trumpalaikių įsipareigojimų. Laikoma, kad kai šio rodiklio reikšmė svyruoja tarp 1 ir 2, įmonės likvidumas yra saugus, o mažesnė reikšmė gali rodyti mokumo problemas.

Kritinis mokumo rodiklis (dar vadinamas skubaus padengimo rodikliu) parodo įmonės gebėjimą trumpalaikius įsipareigojimus padengti greitai realizuojamu turtu, neįtraukiant atsargų. Jis apskaičiuojamas iš trumpalaikio turto atėmus atsargas ir gautą sumą padalinus iš trumpalaikių įsipareigojimų. Šio rodiklio reikšmė tarp 1,0 ir 1,5 laikoma gera, o mažesnė nei 0,5 – nepatenkinama.

Analizuojamos įmonės UAB „Varėnos knyga“ mokumo rodikliai yra pateikti 4 lentelėje.

4 lentelė. UAB „Varėnos knyga“ 2025 - 2024 m. mokumo- likvidumo rodikliai.

<i>Mokumo rodikliai</i>	2025 m.	2024 m.
Bendrasis mokumas	2,93	4,45
Kritinis mokumas	0,95	1,24

Iš 4 lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad UAB „Varėnos knyga“ mokumo rodikliai 2025 metais sumažėjo, lyginant su 2024 metais. Bendrasis mokumo rodiklis sumažėjo nuo 4,45 iki 2,93. Nors rodiklis

sumažėjo, jis vis dar išlieka aukštesnis nei rekomenduojama riba (1–2), todėl įmonės likvidumas vertinamas kaip pakankamai geras.

Kritinis mokumo rodiklis sumažėjo nuo 1,24 iki 0,95. Tai rodo, kad įmonės gebėjimas padengti trumpalaikius įsipareigojimus be atsargų sumažėjo ir priartėjo prie minimalios rekomenduojamos ribos.

Apibendrinant galima teigti, kad nors įmonės mokumas 2025 metais išliko pakankamas, tačiau jo rodikliai suprastėjo, todėl įmonėje bus skiriamas didesnis dėmesys trumpalaikio turto ir įsipareigojimų valdymui.

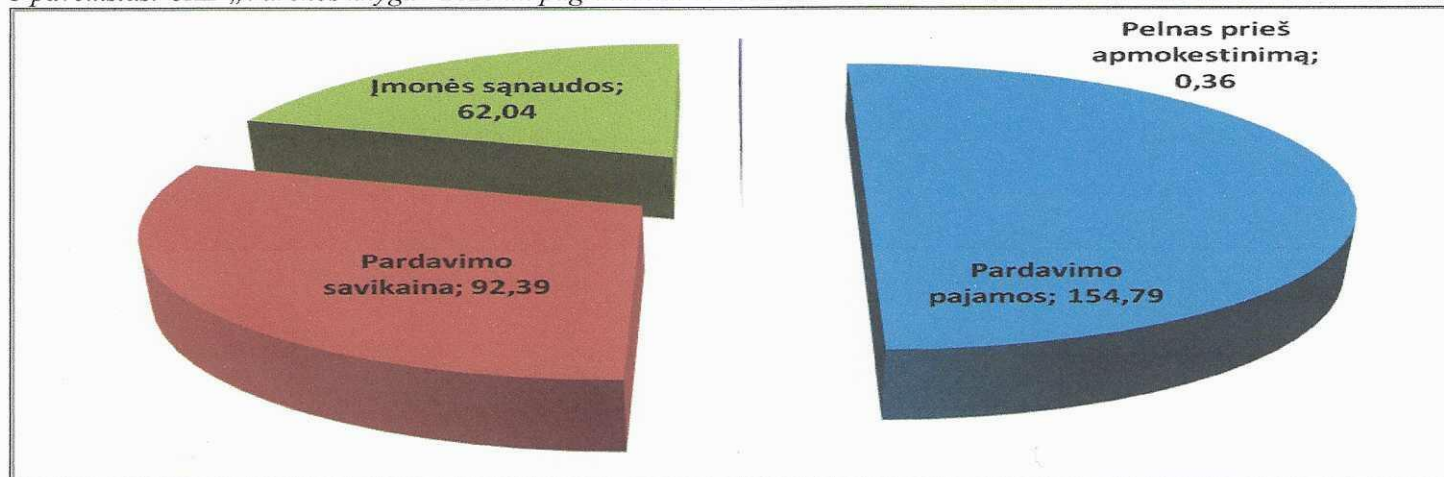
UAB „VARĖNOS KNYGA“ 2025 m. VEIKLOS REZULTATAS

Įmonės veiklos finansinis rezultatas (pelnas arba nuostolis) nustatomas palyginus per ataskaitinį laikotarpį gautas pajamas su joms uždirbti patirtomis sąnaudomis. Pelno dydžiui įtaką daro du pagrindiniai veiksniai – pajamos ir sąnaudos: pajamos didina įmonės pelną, o sąnaudos jį mažina.

UAB „Varėnos knyga“ 2025 m. bendrosios pardavimo pajamos sudarė 154,79 tūkst. eurų. Parduotų prekių savikaina siekė 92,39 tūkst. eurų, o veiklos sąnaudos – 62,04 tūkst. eurų. 2025 metais įmonė uždirbo apie 0,36 tūkst. eurų pelno prieš apmokestinimą.

UAB „Varėnos knyga“ 2025 m. veiklos rodikliai pavaizduoti 3 paveiksle.

3 paveikslas. UAB „Varėnos knyga“ 2025 m. pagrindiniai veiklos rodikliai.



2025 m. ir 2024 m. įmonės UAB „Varėnos knyga“ veikla buvo pelninga. 2024 metais įmonės veiklos pelnas buvo 3,10 tūkst. eurų.

Direktorė

Živilė Tamulienė